



Stratégia udržateľnosti 2030

2021

Predslov

Rok 2020 nám ukázal viac ako kedykoľvek predtým, aký zraniteľný je súčasný model svetového športu a ako jeho udržateľnosť otázná. Pandémia koronavírusu popri dlhotrvajúcich klimatických zmenách a sociálnych a ekonomických výzvach ešte viac zvýraznila naliehavosť trvalo udržateľného rozvoja.

„Slovenský olympijský a športový výbor ako líder športového hnutia na Slovensku má v úmysle prispieť k napĺňaniu cieľov Agendy 2030 OSN.“

V snahe reagovať na potrebu udržateľnej budúcnosti ľudstva, Organizácia Spojených národov (OSN) schválila v roku 2015 Agendu 2030 pre trvalo udržateľný rozvoj. Jej implementáciu podporili všetky členské krajiny OSN, vrátane Slovenska.

Slovenský olympijský a športový výbor (SOŠV) ako líder športového hnutia na Slovensku má v úmysle prispieť k napĺňaniu cieľov Agendy 2030 OSN prostredníctvom budovania slovenského športu v duchu trvalo udržateľných princípov. V spolupráci s Národným olympijským výborom a Konfederáciou športových zväzov Dánska (DIF) sme vytvorili túto stratégiu udržateľnosti, ktorá by mala slúžiť ako dôležitý míľnik na ceste k tomu, ako by mal náš šport v budúcnosti vyzerieť. Prostredníctvom

tejto stratégie deklaruujeme náš záväzok transformovať SOŠV na modernú organizáciu. Zároveň veríme, že ako strešná organizácia slovenského športu, dokážeme pôsobiť prostredníctvom tejto stratégie ako dôveryhodný príklad a sprostredkovateľ udržateľných zmien v celom sektore športu na Slovensku.

Naša stratégia udržateľnosti sa zameriava na päť tematických oblastí – pracovné prostredie, podujatia, infraštruktúru, vzdelávanie a komunikáciu. Tieto oblasti sme vybrali na základe analýzy našej súčasnej situácie v rámci interného fungovania a našich aktivít. Dôležitým faktorom pri rozvoji stratégie udržateľnosti bola aj jedinečná príležitosť spolupracovať s DIF a budovať na jeho bohatých skúsenostiach v tejto oblasti. Táto stratégia tak zohľadňuje dánske znalosti v rôznych oblastiach športu, ktoré sú relevantné aj pre olympijské a športové hnutie na Slovensku.

Prezident SOŠV



Obsah

1	Úvod	5
2	Náš kontext	9
2.1	Naša organizácia	10
2.2	Začiatky nášho prístupu k udržateľnosti	12
3	Základy stratégie	14
3.1	Naše hodnoty udržateľnosti	15
3.2	Naši partneri a zúčastnené strany	16
4	Náš strategický plán	19
4.1	Vízia a misia SOŠV v rámci trvalej udržateľnosti	20
4.2	Sféry zodpovednosti SOŠV	21
4.3	Tematické oblasti stratégie udržateľnosti	22
5	Aplikácia stratégie	59
5.1	System riadenia	60
5.2	Úlohy a zodpovednosti	61
5.3	Poskytovanie podpory	63
5.4	Sledovanie progresu	63
5.5	Komunikácia a podávanie správ	63
5.6	Prehodnotenie stratégie udržateľnosti	63
	Prílohy – Politika udržateľnosti SOŠV	64

Pod'akovanie

Slovenský olympijský a športový výbor chce vyjadriť úprimné poďakovanie Dorthe O. Andersenovej a jej kolegom z Národného olympijského výboru a Konfederácie športových zväzov Dánska za ich neoceniteľnú pomoc a príspevok pri príprave tejto stratégie udržateľnosti.

Odmietnutie zodpovednosti

Stratégia udržateľnosti 2030 bola vytvorená v rámci projektu As Sustainable As Possible (ASAP), ktorý bol spolufinancovaný z programu Európskej únie Erasmus+. Podpora Európskej komisie pri tvorbe tohto dokumentu neznamena súhlas s jeho obsahom, ktorý reprezentuje iba názory autorov a Komisia nezodpovedá za akékoľvek použitie informácií, ktoré sú jeho súčasťou.



Spolufinancované z
programu Európskej únie
Erasmus+

Spätná väzba

Slovenský olympijský a športový výbor uvíta komentáre a spätnú väzbu od čitateľov tohto dokumentu. Prípadné otázky a podnety môžete zaslať na adresu: **Slovenský olympijský a športový výbor, Junácka 6, Bratislava, 838 08, email: udrzatelnysport@olympic.sk**

1 Úvod



Zdôvodnenie – prečo stratégia udržateľnosti?

Ako zodpovedná organizácia si Slovenský olympijský a športový výbor (SOŠV) plne uvedomuje význam environmentálnych, sociálnych a ekonomických výziev, ktorým čelí súčasná spoločnosť. SOŠV vníma, aký dopad majú tieto výzvy na svet športu a akú úlohu môže športová komunita zohrávať pri budovaní udržateľnejšieho sveta.

Ako člen celosvetového olympijského hnutia sa SOŠV pripája k ostatným národným olympijským výborom, medzinárodným športovým federáciám a Medzinárodnému olympijskému výboru (MOV) v úsilí budovať lepší svet prostredníctvom športu. Naším úmyslom je podporiť Agendu 2030 pre trvalo udržateľný rozvoj OSN a predovšetkým prispieť naším vlastným spôsobom k realizácii jej trvalo udržateľných cieľov.

Z tohto dôvodu je SOŠV hrdý, že môže zverejniť túto stratégiu udržateľnosti, aby objasnil, ako plánuje reagovať na niektoré z najnaliehavejších problémov z hľadiska udržateľnosti, ktorým čelí ako organizácia, a ktoré sú relevantné aj pre celé slovenské športové hnutie.

Za posledných niekoľko rokov si SOŠV stále viac uvedomuje potrebu fungovať udržateľnejším spôsobom. Rovnako vníma, ako svet športu nielen ohrozuje environmentálne dopady spôsobené zmenou klímy a vyčerpávaním prírodných zdrojov, ale tiež skutočnosť, že svet športu sám zanecháva nezanedbateľné stopy na životnom prostredí.

Rovnako si uvedomujeme, že udržateľnosť je aj o ľuďoch a komunitách, v ktorých sa šport odohráva. Chápeme, že pri udržateľnosti ide o viac ako o tradične vnímanú spoločenskú zodpovednosť, ktorá má v prevažnej miere charitatívny charakter, a že je potrebné byť pozornejší k tomu, ako pristupujeme k ľuďom, ktorí pre nás pracujú, k spoločnostiam, ktoré nám dodávajú svoje produkty a služby i ku komunitám, v ktorých pôsobíme prostredníctvom svojich aktivít.



Naplnenie globálnych cieľov OSN

Agenda 2030 pre trvalo udržateľný rozvoj OSN obsahuje 17 cieľov udržateľného rozvoja (SDG), ktoré vyzývajú ku koordinovanej aktivite vlád, podnikateľskej sféry, inštitúcií a občianskej spoločnosti na celom svete. Tieto ciele sú relevantné v celosvetovom meradle a plne zohľadňujú navzájom previazané problémy, ktoré definujú trvalú udržateľnosť.

Aj keď je všetkých 17 cieľov rovnako dôležitých, v SOŠV považujeme 9 cieľov za obzvlášť významných pre šport. Používame ich preto ako referenčný rámec pre našu prácu ako národného olympijského výboru a strešnej organizácie slovenského športu.

Medzi týchto 9 cieľov udržateľného rozvoja (SDG) patria:



SDG 3 Kvalita zdravia a života



SDG 4 Kvalitné vzdelanie



SDG 5 Rodová rovnosť



SDG 6 Čistá voda a hygiena



SDG 7 Dostupná a čistá energia



SDG 11 Udržateľné mestá a komunity



SDG 12 Zodpovedná spotreba a výroba



SDG 13 Ochrana klímy



SDG 17 Partnerstvá za ciele

Naplnenie cieľov udržateľného rozvoja Slovenska

Agendu 2030 OSN podporuje aj vláda Slovenskej republiky. Aplikácia jej cieľov je v kompetencii Ministerstva pre investície, regionálny rozvoj a informatizáciu SR. Rada vlády SR pre Agendu 2030, ktorá bola pre tento účel vytvorená, po konzultácii s odbornou verejnosťou zúžila 17 cieľov Agendy 2030 do užšieho súboru šiestich prioritných oblastí, ktoré zohľadňujú špecifiká Slovenska. Tie majú byť základom pre ďalšiu strategickú prácu pri rozvoji krajiny.

K týmto oblastiam patrí: 1) Vzdelanie pre dôstojný život; 2) Smerovanie k znalostnej a environmentálne udržateľnej ekonomike; 3) Znižovanie chudoby a sociálna inklúzia; 4) Udržateľné sídla, regióny a krajina v kontexte zmeny klímy; 5) Právny štát, demokracia a bezpečnosť; 6) Dobré zdravie

Z takto definovaných oblastí jasne vyplýva, že šport a pohybová aktivita by mali mať v rámci udržateľného rozvoja na Slovensku svoje nespochybniteľné miesto. Ešte viac to zdôrazňuje aj výzva 118 vlád členských štátov OSN z roku 2020, v ktorej apelovali na všetky štáty sveta, aby do svojich plánov obnovy po pandémie COVID-19 začlenili aj šport a pohybovú aktivitu, ktoré by mali byť zároveň integrované aj do národných stratégií trvalo udržateľného rozvoja.

Prostredníctvom tejto stratégie SOŠV deklaruje svoj záväzok prispieť k naplneniu cieľov udržateľného rozvoja definovaných OSN a priorit definovaných vládou SR.



2 Náš kontext



2.1 Naša organizácia

Slovenský olympijský výbor bol založený v roku 1992 a bol uznaný Medzinárodným olympijským výborom (MOV) v roku 1993. Jeho poslaním ako občianskeho združenia je všestranne prispievať k rozvoju športu v Slovenskej republike, šíriť a popularizovať základné princípy a hodnoty olympizmu, rozvíjať olympijské

dedičstvo, a tak prostredníctvom športu prispievať k harmonickému rozvoju človeka, k vzájomnému porozumeniu a priateľstvu medzi národmi a k prehlbovaniu mierového spolužitia.

Na konci roka 2018 sa Slovenský olympijský výbor

transformoval na Slovenský olympijský a športový výbor (SOŠV), ktorý sa stal strešnou organizáciou pre národné zväzy športov uznaných MOV alebo SportAccordom, pôvodne združených v Konfederácii športových zväzov. Nové úlohy, ktoré súvisia s touto transformáciou, vedú aj k zvýšenému počtu zamestnancov. Táto transformácia ovplyvnila aj rozsah aktivít SOŠV.

Čo robíme

Portfólio aktivít SOŠV je relatívne bohaté a rozšírené naprieč rôznymi geografickými úrovňami, od lokálnej, regionálnej, národnej až po medzinárodnú úroveň. To so sebou prináša, okrem iného, aj nezanedbateľné nároky na dopravu a zdroje.

Zabezpečovanie účasti národných tímov na medzinárodných podujatiach je najzreteľnejšou a najtradičnejšou úlohou každého národného olympijského výboru. Táto úloha sa stala ešte náročnejšou so zvýšením počtu nových medzinárodných podujatí. Celkovo má SOŠV zodpovednosť za účasť na 9 podujatiach – olympijských hrách, zimných olympijských hrách, olympijských hrách mládeže, zimných olympijských hrách mládeže, letných a zimných Európskych olympijských festivaloch mládeže, Európskych hrách, Svetových plážových hrách a Svetových hrách (neolympijských športov).

Okrem toho, medzi úlohy SOŠV patria aj ďalšie dlhodobé projekty a krátkodobé aktivity, ktoré spadajú do rôznych oblastí, ako sú vzdelávanie, marketing, podpora športovcov a pod.

SOŠV organizuje aj celý rad pravidelných a jednorazových podujatí, od štandardných zasadnutí výkonného výboru a valných zhromaždení, konferencií, seminárov a výstav až po športové festivaly pre všetky vekové skupiny, mítingy a tábory pre športovcov, lektorov, deti a mládež.

Integrálnou súčasťou povinností SOŠV sú aj mediálne, PR a edičné činnosti, ktoré podobne ako všetky vyššie spomenuté sú relevantné aj z pohľadu trvalej udržateľnosti.

SOŠV stále vlastní budovu dnes už svojho bývalého sídla a prenája si skladové priestory. Od 30. apríla 2021

oficiálne zmenil svoje sídlo a postupne sa presťahoval do nových priestorov v rámci Domu športu, kde si prenája kancelárie na dvoch poschodiach, výstavné priestory pre potreby Slovenského olympijského a športového múzea a skladové priestory na prízemí. Nová budova by mala poskytnúť lepšie pracovné podmienky pre narastajúci počet zamestnancov SOŠV, a to aj z hľadiska trvalej udržateľnosti.

To sa týka aj členských národných športových zväzov. Iba niekoľko z nich vlastní svoje súčasné kancelárske priestory, väčšina má svoje sídlo v prenajatých priestoroch na rôznych miestach. Dom športu, ktorý bol nedávno zrekonštruovaný, by sa mal stať novým domovom niekoľkých športových zväzov a športových organizácií, čím vzniká príležitosť na lepšiu komunikáciu a zníženie nárokov na dopravu v rámci spolupráce medzi SOŠV a jeho členskými a partnerskými organizáciami.

Ako pracujeme

V marci 2020 SOŠV schválil svoju novú organizačnú štruktúru, ktorá zohľadňuje organizačné zmeny a prebiehajúci proces transformácie. SOŠV sa člení na 9 oddelení, ktoré sú zodpovedné za plnenie povinností a úloh organizácie. Riadenie organizácie pozostáva z 3 výkonných zamestnancov (prezident, generálny sekretár a výkonný riaditeľ) a 9 riaditeľov oddelení.

Výkonný výbor SOŠV má 11 členov: prezidenta, viceprezidenta pre šport, viceprezidenta pre infraštruktúru a investície a viceprezidenta pre olympizmus. Ďalej je súčasťou výkonného výboru 6 zástupcov národných športových zväzov a šéf komisie športovcov SOŠV.

Valné zhromaždenie SOŠV má 93 členov – 81 kolektívnych a 12 individuálnych. Členom je 40 národných športových zväzov olympijských športov a 25 národných športových zväzov neolympijských športov. Členstvo vo valnom zhromaždení dopĺňa 16 občianskych združení, inštitúcií a organizácií.

SOŠV má vytvorených 14 komisií. V náplni práce jednej z nich, environmentálnej je aj oblasť trvalej udržateľnosti. Jej činnosť sa však obmedzovala v prevažnej miere na environmentálne propagačné aktivity. Jedným z výstupov tejto stratégie by mala byť aj transformácia komisie na novú komisiu trvalej udržateľnosti, ktorej činnosť by mala

lepšie zohľadňovať nielen environmentálnu, ale všetky tri dimenzie udržateľnosti.

Štruktúru orgánov SOŠV dopĺňajú ešte 3 samostatné právnické osoby: Slovenská olympijská marketingová, a. s. (zodpovedná za aktivity v rámci olympijského marketingu), Sport Event s. r. o. (zodpovedný za organizáciu propagačných a športových podujatí) a Nadácia SOŠV (zodpovedná za verejnoprospešné aktivity a projekty SOŠV).

Financovanie

Činnosť SOŠV sa opiera o tri základné zdroje financovania. V roku 2020 pochádzalo 54,18 % financií zo zdrojov Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR, 36,64 % od partnerov SOŠV a 9,18 % z príspevkov MOV.

Transparentnosť finančného riadenia SOŠV podlieha zákonom Slovenskej republiky a interným ekonomickým smerniciam schválených výkonným výborom.

54,18 %

zdroje MŠVVaŠ SR

36,64 %

partneri SOŠV

9,18 %

príspevky MOV

2.2 Začiatky nášho prístupu k udržateľnosti

Štatút SOŠV obsahuje explicitnú formuláciu, ktorá sa týka trvalej udržateľnosti. Podľa článku II, bodu 2, písmena I): „**Úloha SOŠV je chrániť životné prostredie, podieľať sa na zvelaďovaní podmienok pre trvalo udržateľný život a pôsobiť na skvalitňovanie športovísk.**“

SOŠV si uvedomuje, že v minulosti bol veľmi aktívny v environmentálnej oblasti. Aktivity jeho environmentálnej komisie boli ocenené a uznané aj počas 8. Konferencie MOV o športe a životnom prostredí vo Vancouveri v roku 2009. Komisia bola aktívna predovšetkým v propagačných environmentálnych aktivitách do roku 2016. Od roku 2017 nie sú iniciatívy týkajúce sa udržateľnosti súčasťou žiadneho strategického prístupu, ale skôr výsledkom individuálnych snáh vykonať niečo pozitívne v tomto ohľade.

Sekretariát SOŠV tak napríklad zaviedol pravidlo nepoužívania plastových fliaš, usiluje sa separovať plastový a papierový odpad a používa hybridné vozidlá od svojho

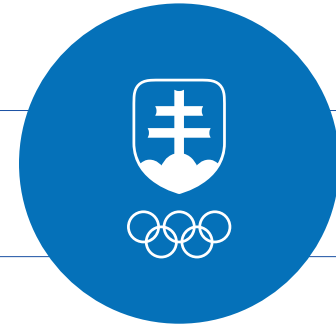
oficiálneho partnera. V rámci organizácie podujatí sa SOŠV snaží zaviesť rôzne opatrenia udržateľnosti, napr. používanie recyklovaných a ekologických materiálov na oblečenie a propagačné predmety či certifikovaného kancelárskeho papiera, redukovanie množstva tlačených materiálov, využívanie znovupoužiteľných fliaš, riadu, čapovaných nápojov atď.

Aj napriek týmto snahám, je zrejmé, že v rámci udržateľnosti by malo byť a mohlo byť vykonané oveľa viac. To platí o to viac, ak vezmeme do úvahy nielen jej environmentálnu, ale tiež sociálnu či ekonomickú dimenziu.

V rámci sociálnych aspektov udržateľnosti má SOŠV dobrý dosah na miestne komunity prostredníctvom svojich vzdelávacích aktivít a podujatí propagujúcich olympijské hodnoty a dôležitosť pohybu a zdravého životného štýlu. Za zmienku stojí aj rastúci počet projektov spoločenskej zodpovednosti realizovaných Nadáciou SOŠV. Je dôležité nadviazať na túto bohatú tradíciu

a ďalej rozvíjať tieto aktivity. V rámci interného fungovania SOŠV existujú príležitosti na zlepšenie v rámci celkovej pracovnej kultúry a manažmentu.

Trvalá udržateľnosť však nie je integrálnou súčasťou od začiatku transformácie SOŠV na strešnú organizáciu. Táto stratégia je vnímaná ako užitočný podnet k tomu, aby sa trvalá udržateľnosť začala zohľadňovať dôslednejšie, nielen prostredníctvom jej formálneho uznania v štatúte SOŠV, ale tiež prostredníctvom praktickej a systematickej aplikácie konkrétnych opatrení a strategického prístupu.



52 zamestnancov

PRACUJÚCICH NA PLNÝ ÚVÄZOK

Financovanie v roku 2020

54 %

ZDROJE MINISTERSTVA ŠKOLSTVA,
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SR

37 %

PARTNERSKÉ ZDROJE

9 %

PRÍSPEVKY MOV

**Zabezpečenie účasti
národných výprav
na 9 podujatiach**

OLYMPIJSKÉ HRY
ZIMNÉ OLYMPIJSKÉ HRY
OLYMPIJSKÉ HRY MLÁDEŽE
ZIMNÉ OLYMPIJSKÉ HRY MLÁDEŽE

LETNÉ A ZIMNÉ EURÓPSKE
OLYMPIJSKÉ FESTIVALY MLÁDEŽE
EURÓPSKE HRY
SVETOVÉ PLÁŽOVÉ HRY
SVETOVÉ HRY (NEOLYMPIJSKÝCH ŠPORTOV)

**Členská základňa
SOŠV**

40

NÁRODNÝCH ŠPORTOVÝCH
ZVÁZOV OLYMPIJSKÝCH ŠPORTOV

25

NÁRODNÝCH ŠPORTOVÝCH ZVÁZOV
NEOLYMPIJSKÝCH ŠPORTOV

16

ĎALŠÍCH ORGANIZÁCIÍ

3 Základy strategie



3.1 Naše hodnoty udržateľnosti

SOŠV ako člen celosvetovej olympijskej rodiny je nielen odhodlaný, ale aj povinný dodržiavať hodnoty olympijského hnutia. Trvalá udržateľnosť ako jeden z jeho pilierov preto musí byť nevyhnutnou a integrálnou súčasťou systému hodnôt SOŠV.

SOŠV si uvedomuje širokú definíciu trvalej udržateľnosti zahŕňajúcu environmentálnu, sociálnu a ekonomickú dimenziu.

Podľa Brundtlandskej správy vydanéj Svetovou komisiou pre životné prostredie a rozvoj v roku 1987 je trvalo udržateľný rozvoj definovaný ako rozvoj, ktorý vyhoví potrebám súčasných generácií bez zníženia možnosti budúcich generácií uspokojiť vlastné potreby. Táto definícia zdôrazňuje tri hlavné komponenty udržateľného rozvoja, a to ochranu životného prostredia, ekonomickú rast a sociálnu rovnosť.

SOŠV si uvedomuje, že udržateľný rozvoj je nevyhnutne spätý s budovaním etického správania organizácie ako celku i každého jednotlivca s príslušnosťou k SOŠV. Na tomto mieste preto prezentujeme princípy a hodnoty, ktoré považujeme za základ nášho udržateľného fungovania. Tieto hodnoty budú zároveň súčasťou nového etického kódexu, ktorý bude jedným z výstupov tejto stratégie:

Líderstvo

SOŠV je lídrom slovenského športového hnutia, a preto si uvedomuje svoju zodpovednosť pôsobiť ako dobrý príklad pre svoje členské organizácie aj prostredníctvom svojho prístupu k trvalej udržateľnosti. Vedenie SOŠV vyjadrilo úprimnú podporu a záväzok k trvalej udržateľnosti. Jeho predstavitelia boli veľmi kolaboratívni počas celého procesu prípravy stratégie. Zúčastňovali sa na pravidelných stretnutiach, na ktorých sa sledoval pokrok pri jej príprave. Okrem toho vedenie SOŠV iniciovalo komunikáciu a spoluprácu s niektorými partnermi a zúčastnenými stranami a obhajovalo tému udržateľnosti pri rôznych príležitostiach.

Integrita

Ako strešná organizácia a líder športového hnutia na Slovensku si SOŠV v súvislosti s udržateľnosťou uvedomuje dôležitosť budovania čestného, poctivého a dôveryhodného prístupu tak, aby jeho činy zodpovedali jeho slovám. Prostredníctvom tejto stratégie sa preto SOŠV zaviazal realizovať systematickejší prístup k udržateľnosti meraním svojej spotreby a uhlíkovej stopy, monitorovaním výsledkov stratégie a ich začleňovaním do procesu podávania správ.

Transparentnosť

V súvislosti s trvalou udržateľnosťou je nevyhnutné dodržiavať aj otvorený a transparentný prístup. SOŠV má v tomto ohľade zavedené štandardné mechanizmy zabezpečujúce jeho transparentné fungovanie. Na základe požiadaviek slovenskej legislatívy sa realizujú každoročné audity a výročné správy aj so zverejňovaním príslušných dokumentov. V tejto súvislosti sa SOŠV zaväzuje zverejňovať aj priebežné výsledky aplikácie tejto stratégie.

Spolupráca

SOŠV si uvedomuje dôležitosť pestovania ducha spolupráce pri napĺňaní svojich úloh a cieľov. Zároveň považuje za dôležité, aby sa zmysel pre spoluprácu dlhodobo rozvíjal aj medzi členskými organizáciami SOŠV. Je potešiteľné, že práve rozvoj vzájomnej spolupráce bol v rámci konzultačného procesu (pozri nižšie) považovaný aj členskými organizáciami za jeden z najdôležitejších predpokladov udržateľného rozvoja športu na Slovensku.

3.2 Naši partneri a zúčastnené strany

Počas prípravy tejto stratégie udržateľnosti SOŠV zohľadňoval dôležitosť zapojenia svojich partnerov. V snahe definovať priority, konkrétne ciele a opatrenia SOŠV realizoval proces konzultácií s rôznymi skupinami zúčastnených strán.

Patria medzi ne jednotlivci, platformy či organizácie, s ktorými prichádzame do styku, či už z dôvodu, že naša činnosť má na ne určitý dopad, alebo preto, lebo je pre nás dôležitá ich podpora a spätná väzba. K týmto skupinám patria:

Sekretariát SOŠV

Členovia výkonného výboru SOŠV

Sponzori a dodávatelia SOŠV

Členské organizácie SOŠV

Prevádzka Domu športu

Fond na podporu športu

Vládne inštitúcie

Mimovládne neziskové organizácie

Verejnosť

Po zmapovaní našich potenciálnych partnerov a zúčastnených strán sme realizovali sériu iniciatív, prostredníctvom ktorých sme mapovali ich prístup k oblasti trvalej udržateľnosti, resp. ich informovali o našom programe udržateľnosti v snahe získať ich názor a návrhy, ako by sme mohli v tejto oblasti fungovať. Tento konzultačný proces sme realizovali niekoľkými spôsobmi:

Na úrovni vládnych inštitúcií SOŠV komunikoval návrh svojej stratégie udržateľnosti so štátnym tajomníkom pre šport Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR Ivanom Husárom, ktorý ocenil túto iniciatívu a vyjadril podporu pri prenose jej cieľov do praxe. Podobné konzultačné stretnutie prebehlo aj na pôde splnomocnenca vlády SR pre mládež a šport Karola Kučeru, ktorý rovnako vyjadril podporu úmyslom SOŠV šíriť trvalú udržateľnosť v rámci sektoru športu na Slovensku.

Nevyhnutným krokom bola komunikácia stratégie so sekretariátom SOŠV. Tento proces bol realizovaný predovšetkým osobnými stretnutiami a prostredníctvom online dotazníka, v ktorom mali zamestnanci príležitosť vyjadriť svoje názory a predložiť svoje návrhy týkajúce sa konkrétnych cieľov a opatrení.

Zásadným krokom na ceste k realizácii stratégie v praxi bolo jej schválenie výkonným výborom SOŠV. Členovia výkonného výboru mali príležitosť vyjadriť sa k navrhovaným cieľom a opatreniam pred schválením finálnej verzie stratégie.

Dôležitým krokom bola tiež konzultácia s členskými organizáciami SOŠV. V rámci dotazníka organizácie vyjadrili v prevažnej miere pozitívne reakcie k rozhodnutiu SOŠV zaviesť svoju vlastnú stratégiu trvalej udržateľnosti. Zároveň však vyjadrili očakávanie, aby SOŠV pôsobil ako líder v tejto oblasti a snažil sa zvyšovať povedomie a poskytovať návody a rady týkajúce sa rôznych oblastí trvalej udržateľnosti. Niektoré z menších národných športových zväzov vyjadrili tiež názor, že ich rozhodnutie nastúpiť na cestu udržateľnosti bude závisieť aj od miery, do akej k tejto oblasti pristúpia väčšie zväzy, ktorých pôsobenie a aktivity majú podstatne väčší dopad na životné prostredie.

Rodina sponzorov SOŠV je ďalšou skupinou, s ktorou bola konzultovaná oblasť udržateľnosti. Aj v tomto prípade bolo pozitívne hodnotené rozhodnutie SOŠV vypracovať vlastnú stratégiu. Niektorí zo sponzorov vyjadrili špecifické očakávanie, aby sa SOŠV sústredil na svoju uhlíkovú stopu a redukciu svojich emisií.

O navrhovanej stratégii boli informovaní aj zástupcovia Fondu na podporu športu, nakoľko niektoré z cieľov v tematickej oblasti "infraštruktúra" sa bezprostredne

týkajú jeho fungovania a financovania a sú závislé na jeho spolupráci. Aj v tomto prípade bol použitý online dotazník za účelom získania spätnej väzby ohľadom konkrétnych cieľov a opatrení. Zároveň boli prezentované aj počas jedného z pracovných stretnutí zástupcov SOŠV, FNPŠ a ministerstva školstva. Z vyjadrenia predsedu správnej rady FNPŠ zaznela podpora prezentovaných cieľov a ochota spolupracovať na ich postupnej realizácii.

V podobnom duchu prebehla konzultácia aj so zástupcami prevádzkovateľa Domu športu ohľadom cieľov a opatrení spadajúcich do tematickej oblasti "pracovné prostredie". Z ich vyjadrenia bola tiež zrejماً ochota spolupracovať na ich zavádzaní do praxe.

Mimovládne neziskové organizácie, platformy a verejnosť sú informované o stratégii a jej cieľoch prostredníctvom článkov publikovaných na internetovej stránke SOŠV, v jeho periodikách a na jeho sociálnych sieťach.

Čiastkové výstupy stratégie budú tiež komunikované predovšetkým prostredníctvom internetovej stránky "Udržateľný šport" a prostredníctvom sociálnych sietí.

Priame stretnutia a diskusie

Online dotazníky

Prezentácie

Informovanie prostredníctvom internetovej stránky a iných publikácií



4 Náš strategický plán



4.1 Vízia a misia SOŠV v rámci trvalej udržateľnosti

Vízia

Hlavnou víziou SOŠV je stať sa lídrom v udržateľnosti v rámci slovenského športového hnutia, ktorý prispieva k budovaniu slovenského športu v duchu princípov trvalej udržateľnosti.

Misia

Túto víziu má SOŠV v úmysle naplniť nasledovnými spôsobmi:

SOŠV zlepšuje svoj výkon a dôveryhodnosť z hľadiska udržateľnosti a prispieva k organizácii udržateľných športových podujatí, k budovaniu udržateľnej športovej infraštruktúry, ku kvalitnému vzdelávaniu prostredníctvom športu na slovenských školách a ku komunikácii a propagácii princípov udržateľnosti v sektore športu na Slovensku.



4.2 Sféry zodpovednosti SOŠV

Stratégia udržateľnosti SOŠV je premietnutá do troch sfér zodpovednosti:

SOŠV ako organizácia

Úmyslom SOŠV prostredníctvom tejto stratégie je byť pozitívnym príkladom v oblasti trvalej udržateľnosti. Táto sféra zodpovednosti pokrýva aktivity, ktoré sú pod priamou kontrolou SOŠV a týkajú sa jeho každodenného fungovania. Patrí sem spravovanie kancelárskych a skladových priestorov, obstarávanie, personálne riadenie, doprava a cestovanie, organizácia podujatí, mediálne a marketingové aktivity, činnosti olympijského a športového múzea a pod. Podstatná časť cieľov a krokov tejto stratégie spadá práve do tejto sféry zodpovednosti.

SOŠV ako líder športového hnutia na Slovensku

Úmyslom SOŠV prostredníctvom tejto stratégie je inšpirovať a pomáhať svojim členským organizáciám pri aplikácii opatrení udržateľnosti a prispievať tak k budovaniu slovenského športu na základe trvalo udržateľných princípov. Táto sféra zodpovednosti pokrýva aktivity, ktoré budú prispievať k zvyšovaniu povedomia o rôznych témach týkajúcich sa udržateľnosti. Bude zahŕňať poskytovanie manuálov a návodov i prezentáciu príkladov dobrej praxe, ktoré môžu byť užitočným zdrojom informácií pre členské organizácie na ich vlastnej ceste udržateľnosti.

SOŠV ako člen medzinárodného olympijského hnutia

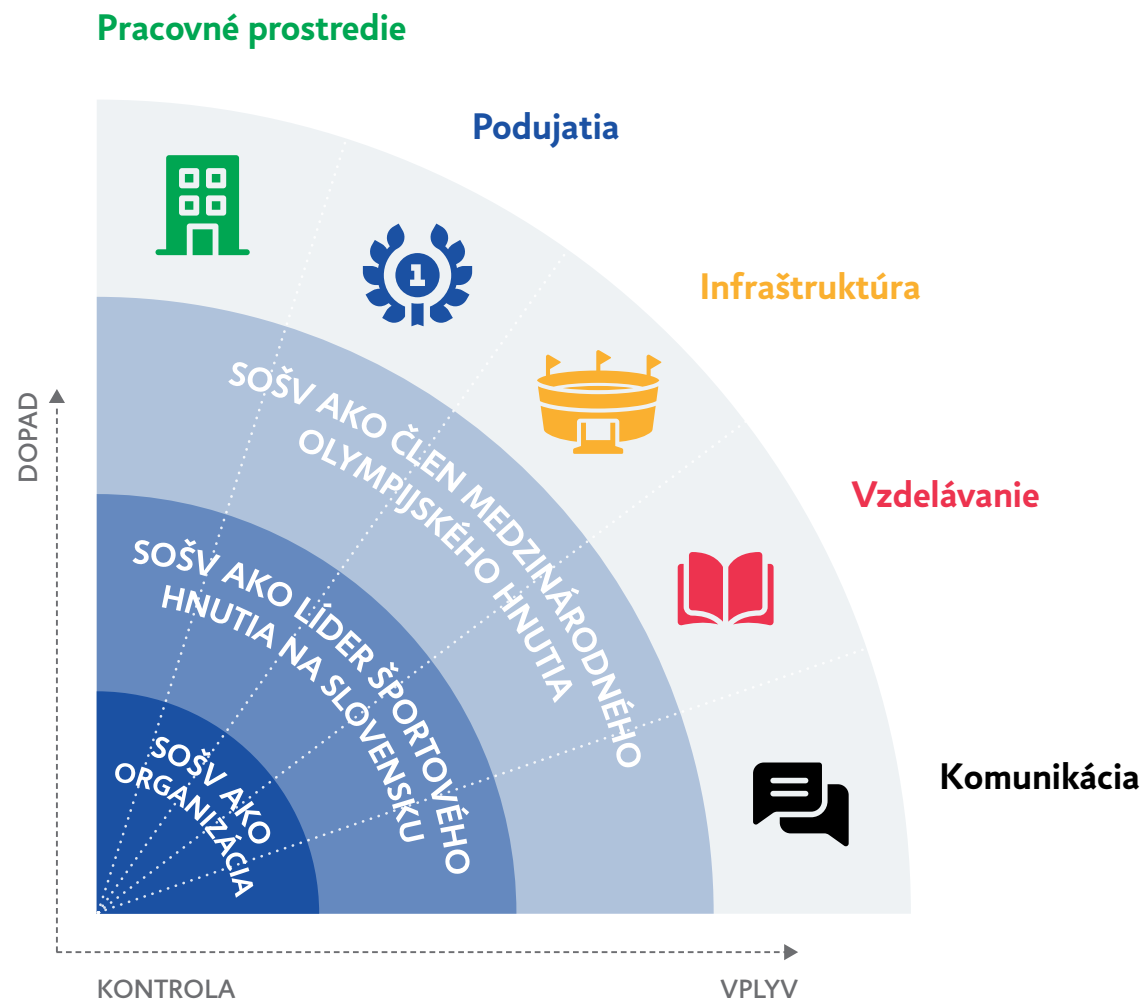
Úmyslom SOŠV prostredníctvom tejto stratégie je rozvíjať spoluprácu s ostatnými členmi medzinárodného olympijského hnutia, predovšetkým s národnými olympijskými výbormi pri realizácii vybraných cieľov tejto stratégie. SOŠV sa bude pri naplňaní tejto stratégie inšpirovať dobrými príkladmi a využívať skúsenosti NOV, ktoré už majú zavedené podobné stratégie. Týka sa to predovšetkým NOV Dánska, Fínska a Nemecka, s ktorými SOŠV už nadviazal spoluprácu v rámci medzinárodného programu ASAP (As Sustainable as Possible) spolufinancovaného z programu Európskej únie Erasmus +.

Aj keď to nie je explicitne vyjadrené v rámci tejto stratégie, úmyslom SOŠV v budúcnosti môže byť aj poskytovanie pomoci iným NOV, ktoré ešte nenastúpili na cestu udržateľnosti, ale môžu o to prejavovať záujem.

4.3 Tematické oblasti stratégie udržateľnosti

Na základe zhodnotenia našej situácie a diskusií s našimi partnermi a zúčastnenými stranami sme sa zaviazali zabezpečiť udržateľnosť prostredníctvom piatich tematických oblastí:

Pracovné prostredie
Podujatia
Infraštruktúra
Vzdelávanie
Komunikácia





PRACOVNÉ PROSTREDIE

ZABEZPEČENIE UDRŽATEĽNOSTI PROSTREDNÍCTVOM PRACOVNÉHO PROSTREDIA

Misia:

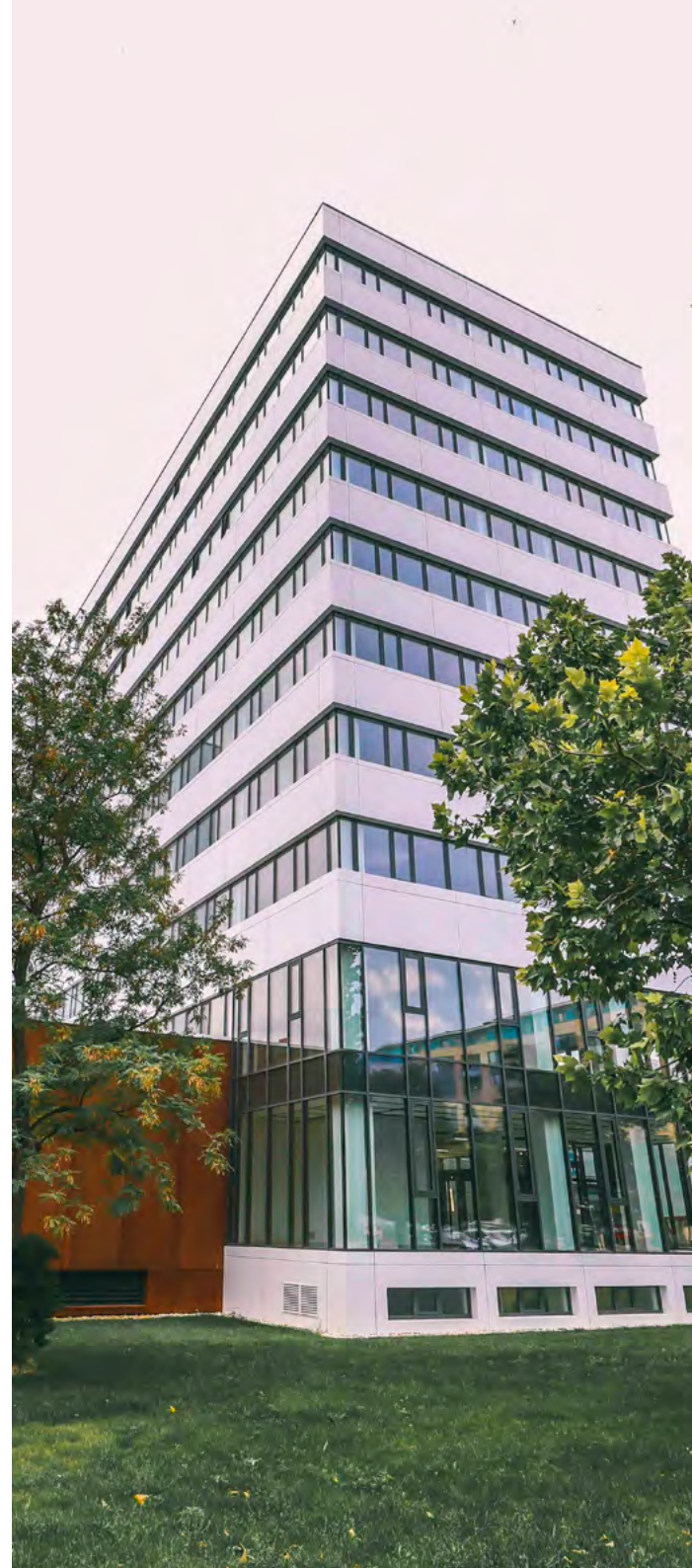
Zlepšenie výkonu a kredibility SOŠV z hľadiska udržateľnosti

V súlade s cieľmi Agendy 2030 OSN:



Rozsah pôsobnosti

Táto tematická oblasť sa týka udržateľných pracovných priestorov SOŠV, jeho mobility, vzťahu s jeho partnermi a dodávateľmi, ako aj jeho pracovnej kultúry a systému riadenia.



Prečo je to dôležité

V súvislosti s trvalou udržateľnosťou si SOŠV uvedomuje, že je nevyhnutné začať od seba a urobiť ju v prvom rade súčasťou svojej vlastnej organizácie a interného fungovania. Aj keď SOŠV už aplikoval niekoľko opatrení udržateľnosti, uvedomuje si, že by malo byť v tejto špecifickej oblasti vykonané podstatne viac. Preto sa SOŠV zaviazal ešte viac upraviť svoje interné procesy a budovať systematickejší prístup k udržateľnosti. To by malo napomôcť k zlepšeniu jeho výkonu z hľadiska udržateľnosti, ako aj k jeho dôveryhodnosti vo vzťahu k partnerom a zúčastneným stranám.

V súčasnosti už bývalé sídlo SOŠV na Kukučínovej ulici v Bratislave neposkytovalo optimálne podmienky, ktoré by umožňovali ďalšie zlepšenia z hľadiska udržateľnosti.

Jedným z hlavných problémov je nízka energetická efektívnosť budovy, ktorá viedla k pomerne vysokej spotrebe energie a nákladom. Malé kancelárske priestory zasa neposkytujú optimálne pracovné podmienky pre rastúci počet zamestnancov. Podobne neposkytuje vhodné podmienky z hľadiska separovania odpadu. Lokalita bývalého sídla SOŠV má tiež nedostatočné parkovacie možnosti a napojenie na spoje hromadnej dopravy. Ukázalo sa tiež, že jeho poloha v relatívne zanedbanom území má negatívny vplyv na imidž organizácie z hľadiska nadväzovania vzťahov s potenciálnymi marketingovými partnermi.

Prestávanie do zrekonštruovaného Domu športu sa považuje za nevyhnutný krok, ktorý by mal zabezpečiť

potrebné zlepšenie z hľadiska spotreby energií a ďalších zdrojov a umožniť aplikáciu ďalších opatrení udržateľnosti. Veľmi pozitívne je potrebné hodnotiť skutočnosť, že budova má najvyšší certifikát energetickej hospodárnosti triedy „A“ pre celkovú potrebu energie a triedy „A0“ pre globálny ukazovateľ primárna energia.

SOŠV si tiež uvedomuje, že udržateľná mobilita je jedným z najefektívnejších spôsobov v rámci redukcie uhlíkovej stopy, a že bez zohľadňovania tohto problému nie je možné dosiahnuť zásadné zlepšenie v rámci svojho udržateľného fungovania.

Dôležitú úlohu na ceste SOŠV smerom k udržateľnosti má aj oblasť „zeleného“ obstarávania, ako aj budovanie partnerstiev so sponzormi, ktorí preukázateľne aplikujú svoje vlastné programy trvalej udržateľnosti. Udržateľné interné fungovanie nie je možné dosiahnuť aj bez patričných podmienok v rámci riadenia organizácie a jej celkovej pracovnej kultúry. SOŠV si uvedomuje potrebu budovania konzistentného a systematického prístupu k udržateľnosti založenom na dostatočnom vedení evidencie, podávaní správ ako aj na etickom spôsobe správania sa.

Všetky ciele, míľniky a opatrenia, ktoré boli schválené v rámci tejto tematickej oblasti stratégie by mali ponúknuť príležitosť na posilnenie pozície SOŠV ako strešnej organizácie a pozitívneho príkladu pre národné športové zväzy a ostatné členské organizácie.



Tieto úmysly budú naplnené prostredníctvom nasledovných cieľov:

Cieľ 1.1 Udržateľná kancelária SOŠV

SOŠV definoval sériu opatrení udržateľnosti, ktoré budú aplikované v rámci jeho sídla a interných pracovných procesov. Tieto opatrenia boli vybrané aj po konzultácii so zamestnancami sekretariátu SOŠV, ktorí mali príležitosť sa k nim vyjadriť a predložiť svoje vlastné návrhy.

Opatrenia sú zamerané na meranie a redukciu spotreby či aplikáciu efektívnejších alternatív. Týkajú sa dôslednejšieho separovania odpadu, redukcie spotreby papiera, vody a plastov i efektívnejšej energetickej prevádzky s využitím obnoviteľných zdrojov.

Cieľ 1.2 Udržateľná mobilita SOŠV

Opatrenia v rámci mobility patria k jedným z najúčinnjších pri znižovaní uhlíkových emisií. Zohľadňujúc nároky na dopravu, ktoré si vyžaduje činnosť SOŠV, je dôležité zaviesť opatrenia, ktoré mu pomôžu znižovať jeho uhlíkovú stopu.

SOŠV má v úmysle realizovať prieskum dopravného

správania sa zamestnancov SOŠV. Na základe jeho výsledkov vytvorí plán udržateľnej mobility SOŠV s úmyslom podporovať pešiu, cyklistickú a hromadnú dopravu v rámci dochádzky zamestnancov, efektívnejšie riešenia v rámci automobilovej a leteckej dopravy, používanie železničnej dopravy i vytvorenie podmienok pre teleprácu a prácu z domu.

Cieľ 1.3 Udržateľní partneri SOŠV

SOŠV si uvedomuje význam svojich sponzorov a dodávateľov. V tejto súvislosti je dôležité budovať partnerstvá s tými, ktorí produkujú svoje tovary a poskytujú svoje služby udržateľným spôsobom.

Preto je naším úmyslom prispôsobiť našu spotrebu

tovarov a služieb tak, aby bola viac v súlade s princípmi trvalej udržateľnosti.

Tiež sa zaväzujeme budovať udržateľné portfólio našich sponzorov a vytvárať prioritne partnerstvá s tými, ktorí majú jasne stanovené a aplikované štandardy a stratégie udržateľnosti.

Cieľ 1.4 Udržateľná pracovná kultúra SOŠV

SOŠV si uvedomuje význam kvalitnej pracovnej kultúry, ktorá by mala byť dôležitým predpokladom pri naplňaní jeho úloh a povinností.

V súvislosti s udržateľnosťou sme v SOŠV pochopili že je potrebné, aby bola nedeliteľnou súčasťou nášho systému riadenia. Z tohto dôvodu je nevyhnutné zaviesť

opatrenia, ktoré nám pomôžu pripraviť sa na systematický a komplexný prístup k udržateľnosti. To sa týka vypracovania, schválenia a zverejnenia politiky udržateľnosti, pridelenia zodpovednosti za oblasť trvalej udržateľnosti zástupcovi manažmentu SOŠV, vytvorenia oddelenia udržateľnosti, komisie udržateľnosti, začlenenia výstupov stratégie do systému podávania výročných správ, prípravy na meranie uhlíkovej stopy, prípravy na audit manažmentu udržateľnosti podľa štandardu ISO 20121 či prípravy na podpis rámcovej dohody OSN „Sport for Climate Action Framework“.

Naše úlohy a povinnosti by mali byť napĺňané aj v súlade s etickými princípmi, ktorým by mal porozumieť a nasledovať ich každý člen tímu SOŠV. Aj keď SOŠV nasleduje etický kódex MOV a univerzálne princípy dobrého riadenia olympijského hnutia, ktoré sú súčasťou štatútu SOŠV, vnímame, že by mal byť zavedený aj samostatný etický kódex SOŠV. Tento kódex bude mať jasne definovaný systém hodnôt, ktoré budú každému zrozumiteľné, a podľa ktorých sa bude riadiť správanie všetkých členov tímu.

Žiadúce je tiež poskytovanie optimálnych pracovných podmienok podporujúcich fyzické zdravie a duševnú pohodu zamestnancov. Vytvorením kvalitného pracovného prostredia je možné stimulovať produktivitu, čo je tiež v súlade so sociálnou dimenziou trvalej udržateľnosti.



AKČNÝ PLÁN

Na tomto mieste uvádzame kompletný prehľad všetkých cieľov, míľnikov a opatrení (1 – 47) týkajúcich sa tejto tematickej oblasti, vrátane indikátorov, zodpovednosti, zdrojov financovania a časového horizontu realizácie.

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
1 Dosiagnúť udržateľnosť prostredníctvom pracovného prostredia	1.1 Udržateľné sídlo SOŠV	1.1.1 V sídle SOŠV sú zavedené opatrenia na triedenie odpadu	1 Zabezpečiť s prevádzkovateľom Domu športu inštaláciu zberných nádob na triedenie odpadu	Zberné nádoby na papier, plast, komunálny zmesový, príp. ďalšie druhy odpadu sú inštalované (kapacita v litroch, dostupnosť od pracoviska v metroch)	Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet Domu športu	Vysoká	2022
			2 Inštalovať zberné nádoby na triedenie odpadu v priestoroch SOŠV	Zberné nádoby na papier, plast, komunálny zmesový, príp. ďalšie druhy odpadu sú inštalované (kapacita v litroch, dostupnosť od pracoviska v metroch)	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			3 Inštalovať elektrické kompostéry na zhodnotenie bioodpadu v priestoroch SOŠV	Elektrické kompostéry na bioodpad sú inštalované v priestoroch SOŠV (kapacita v litroch, dostupnosť od pracoviska v metroch)	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
	1.1.2 Spotreba papiera je zredukovaná	4 Zaviesť pravidelné sledovanie spotreby papiera	Zaznamenávaná ročná spotreba papiera v kilogramoch	Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022	

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			5 Zaviesť internú elektronickú cirkuláciu dokumentov		Výkonný riaditeľ SOŠV, ekonomické odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			6 Používať recyklovaný papier, kde je to vhodné	Zaznamenávaná ročná spotreba recyklovaného papiera v kilogramoch	Všetky odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			7 Nahradit' používanie tlačenej dennej tlače elektronickým predplatným pre všetkých zamestnancov SOŠV		Sekretariát SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			8 Redukovať používanie obalových kartónov		Všetky odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			9 Používať certifikovaný papier	Zaznamenávaná ročná spotreba recyklovaného papiera v kilogramoch	Sekretariát SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			10 Redukovať množstvo tlačенých materiálov	Zaznamenávaný počet vytlačených strán za rok, počet kusov tlačných publikácií za rok	Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
		1.1.3 Efektívnejšia energetická prevádzka s využitím obn. zdrojov energie (OZE) je zavedená	11 Používať elektrospotrebiče s čo najvyššou energetickou triedou	Zaznamenaný počet elektrospotrebičov s príslušnou energetickou triedou	IT odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			12 Nastaviť elektrospotrebiče na eko-režim pokiaľ to umožňujú		Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022
			13 Inštalovať v kanceláriách predlžovačky s vypínačom na pripojenie zariadení pracujúcich v stand-by režime		IT odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			14 Zabezpečiť s prevádzkovateľom Domu športu nákup certifikovanej zelenej elektr. energie (vyprodukovaná z OZE)	Zelený certifikát	Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet Domu športu	Vysoká	2022
			15 Iniciovať v spolupráci s prevádzkovateľom Domu športu inštaláciu fotovoltických panelov a systém uskladňovania solárnej energie	Inštalovaný výkon fotovoltických panelov v kWp, množstvo vyrobenej elektrickej energie v kWh za rok	Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet Domu športu	Nízka	2030

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
		1.1.4 Spotreba vody je zredukovaná	16 Zaviesť pravidelné sledovanie spotreby vody	Zaznamenávaná ročná spotreba vody v m ³	Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022
			17 Iniciovat' v spolupráci s prevádzkovateľom Domu športu zavedenie vodozádržných opatrení v rámci parkových úprav v okolí budovy		Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet Domu športu	Stredná	2024
			18 Redukovať používanie propagačných bavlnených tričiek s vysokou spotrebou vody v ich celom výrobnom cykle	Počet kusov tričiek z biobavlny za rok, počet tričiek z recyklovaných materiálov za rok	Odd. olympizmu, marketingové odd., športové odd., ekonomické odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
		1.1.5 Používanie plastov je zredukované	19 Zaviesť pravidelné sledovanie spotreby plastov	Zaznamenávaná ročná spotreba plastov v kilogramoch	Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022
			20 Ďalej podporovať nepoužívanie plastových fliaš v priestoroch SOŠV a na jeho podujatiach		Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			21 Preferovať recyklovateľný, príp. recyklovateľný plast pri nákupe propagačných materiálov	Počet kusov propagačných materiálov z recyklovaného/recyklovateľného plastu za rok	Všetky odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			22 Redukovať používanie plastových propagačných materiálov	Počet kusov plastových propagačných materiálov za rok	Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022
			23 Redukovať používanie obalových plastov		Všetky odd. SOŠV		Vysoká	2022
			24 Zabezpečiť s prevádzkovateľom Domu športu používanie bezobalových a ekologických čistiacich prostriedkov		Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet Domu športu	Vysoká	2022
	1.2 Udržateľná mobilita SOŠV	1.2.1 Plán udržateľnej mobility SOŠV je vytvorený	25 Realizovať prieskum dopravného správania sa zamestnancov SOŠV		Odd. olympizmu SOŠV		Vysoká	2022
			26 Podporovať pešiu a cyklistickú dopravu	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			27 Podporovať využívanie mestskej hromadnej dopravy	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			28 Podporovať využívanie ekologických riešení v rámci automobilovej dopravy	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			29 Podporovať využívanie železničnej dopravy	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			30 Prispieť k zníženiu uhlíkovej stopy v rámci využívania leteckej dopravy	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			31 Podporovať využívanie telepráce a práce z domu	Príslušné opatrenia sú schválené vedením SOŠV a zaradené do plánu udržateľnej mobility	Výkonný riaditeľ SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
	1.3 Udržateľní partneri SOŠV	1.3.1 Udržateľné kritériá smerom k sponzorom a dodávateľom SOŠV sú zavedené	32 Zaviesť štandardy udržateľnosti v rámci procesu verejného obstarávania (Vypracovať a schváliť „Kritériá udržateľného obstarávania SOŠV“)	Príslušný dokument je vypracovaný, schválený a zverejnený na webstránke SOŠV	Výkonný riaditeľ SOŠV, právne odd., ekonomické odd. SOŠV		Stredná	2024
			33 Vypracovať a schváliť „Kódex správania dodávateľov SOŠV“	Príslušný dokument je vypracovaný, schválený a zverejnený na webstránke SOŠV	Výkonný riaditeľ SOŠV, právne odd., ekonomické odd. SOŠV		Stredná	2024
			34 Zverejniť dodávateľskú sieť SOŠV	Príslušný dokument je zverejnený na webstránke SOŠV	Ekonomické odd. SOŠV		Nízka	2030
			35 Zaviesť sponzorskú politiku SOŠV definujúcu vytváranie partnerstiev prioritne so spoločnosťami s vlastnou stratégiou trvalej udržateľnosti	Počet sponzorov/partnerov s vlastnou stratégiou trvalej udržateľnosti	Top manažment SOŠV, marketingové odd. SOŠV		Stredná	2024
	1.4 Udržateľná pracovná kultúra SOŠV	1.4.1 Opatrenia v prospech manažmentu udržateľnosti sú zavedené	36 Vytvoriť a zverejniť „Politiku udržateľnosti SOŠV“	Príslušný dokument je vytvorený a zverejnený na webstránke SOŠV	Odd. olympizmu SOŠV		Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			37 Formálne prideliť zodpovednosť za oblasť trvalej udržateľnosti členovi manažmentu SOŠV	Súčasný člen manažmentu je zodpovedný za oblasť udržateľnosti aj s pridelovaním a vyhodnocovaním úloh alebo je vytvorená nová pozícia riaditeľa pre trvalú udržateľnosť	Top manažment SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			38 Založiť oddelenie trvalej udržateľnosti v rámci SOŠV	Oddelenie trvalej udržateľnosti je vytvorené v organizačnej štruktúre SOŠV	Top manažment SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			39 Založiť komisiu trvalej udržateľnosti v rámci SOŠV	Komisia trvalej udržateľnosti v rámci SOŠV je vytvorená	Odd. olympizmu SOŠV		Stredná	2024
			40 Začleniť oblasť trvalej udržateľnosti do systému podávania správ SOŠV	Výročná správa SOŠV obsahuje informácie o výsledkoch stratégie udržateľnosti	Odd. olympizmu SOŠV		Vysoká	2022
			41 Pripraviť SOŠV na pravidelné meranie uhlíkovej stopy	Údaje potrebné pre výpočet sú identifikované a priebežne evidované	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			42 Pripraviť SOŠV na audit manažmentu udržateľnosti ISO 20121	Získaný ISO 20121 certifikát	Top manažment SOŠV, odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Nízka	2030

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			43 Pripraviť SOŠV na podpis rámcovej dohody OSN „UN Sport for Climate Action Framework“	Príslušný dokument je podpísaný a zverejnený na webstránke SOŠV	Top manažment SOŠV, odd. olympizmu SOŠV		Nízka	2030
			44 Vytvoriť a uviesť do praxe nový Etický kódex SOŠV vrátane zohľadnenia princípov trvalej udržateľnosti	Príslušný dokument je vytvorený, schválený a zverejnený na webstránke SOŠV; zamestnanci SOŠV sú informovaní o Etickom kódexe a jeho obsahu	Právne odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
		1.4.2 Opatrenia v prospech zdravia a duševnej pohody zamestnancov sú zavedené	45 Vytvoriť sprchy a šatne pre zamestnancov v snahe podporiť aktívny životný štýl a dochádzanie do práce		Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet SOŠV, rozpočet Domu športu	Stredná	2024
			46 Zabezpečiť s prevádzkovateľom Domu športu vstup do fitness centra pre zamestnancov SOŠV		Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet SOŠV, rozpočet Domu športu	Nízka	2030
			47 Iniciovat' v spolupráci s prevádzkovateľom Domu športu vybudovanie rekreačného parku v okolí budovy		Výkonný riaditeľ SOŠV, Prevádzkovateľ Domu športu	Rozpočet SOŠV, rozpočet Domu športu	Stredná	2024

Ekonomická udržateľnosť je zabezpečená prostredníctvom kladenia dôrazu na efektívne a transparentné využívanie finančných prostriedkov pre dosiahnutie vyššie definovaných cieľov.



PODUJATIA

ZABEZPEČENIE UDRŽATEĽNOSTI PROSTREDNÍCTVOM PODUJATÍ

Misia:

Organizácia udržateľných športových podujatí na Slovensku

V súlade s cieľmi Agendy 2030 OSN:



Rozsah pôsobnosti

Táto tematická oblasť sa týka organizácie udržateľných podujatí SOŠV a športových podujatí organizovaných v rámci sektora športu na Slovensku.



Prečo je to dôležité

SOŠV si uvedomuje, že organizácia športových podujatí je ďalšou z oblastí, ktorá by mala zohľadňovať princípy udržateľnosti. Klimatické zmeny majú preukázateľný mnohostranný negatívny dopad na športové podujatia po celom svete. Zároveň je však nevyhnutné priznať, že aj samotné športové podujatia prispievajú k tejto situácii svojou vlastnou uhlíkovou stopou. V poslednom období sa začína negatívne vnímať aj spájanie sa organizátorov podujatí so sponzormi využívajúcimi fosilne palivá. Rastúce celosvetové povedomie o dopadoch športových podujatí na produkciu uhlíkových emisií môže ohrozovať imidž svetového športu a následne ovplyvniť jeho atraktivitu pre potenciálnych marketingových partnerov s jasne nastavenými štandardmi a opatreniami udržateľnosti.

Vplyv MOV na medzinárodné športové federácie (MŠF) je aj v tejto oblasti zrejмый, čo má za následok, že aj samotné MŠF začínajú klásť dôraz na organizáciu svojich podujatí v súlade s udržateľnosťou.

Vzhľadom na skutočnosť, že organizácia športových podujatí má dopady na ekonomiku, životné prostredie i spoločnosť, je dôležité, aby organizátori využívali príležitosť prispieť k udržateľnému rozvoju. Prínosy organizácie podujatí na základe princíпов udržateľnosti môžu mať niekoľko podôb, napríklad:

– znižovanie nákladov prostredníctvom využívania energeticky efektívnych riešení, redukcie odpadu či prostredníctvom spotreby miestnych a regionálnych produktov;

– pozitívna reputácia vyplývajúca zo záväzku organizátora nasledovať princípy udržateľnosti, čo má pozitívny vplyv na jeho imidž a medzinárodnú konkurencieschopnosť;

– zvyšovanie povedomia o udržateľnosti medzi účastníkmi, organizátormi, dodávateľmi či miestnou komunitou, čo ich môže stimulovať k uskutočňovaniu zodpovedných rozhodnutí;

– sociálne prínosy spočívajúce v poskytovaní zamestnanosti, zviditeľňovaní miestnych a regionálnych dodávateľov, alebo v poskytovaní lepších pracovných podmienok;

– či inovácie v rámci ochrany životného prostredia spočívajúce vo využívaní a propagácii technologických riešení, ktoré prispievajú k redukcii spotreby prírodných zdrojov a negatívnych dopadov.

V slovenských podmienkach v súvislosti s organizáciou významných medzinárodných športových podujatí je už dlhšiu dobu zrejmé, že je potrebné zaujať istý koncepčný prístup a stanoviť pravidlá, podľa ktorých by sa organizácia týchto podujatí riadila.

To sa týka aj ich finančnej podpory z verejných zdrojov, čím sa zohľadňuje ekonomický aspekt trvalej udržateľnosti.

SOŠV si začína uvedomovať tieto príležitosti a riziká, a preto považuje organizáciu podujatí v duchu princíпов udržateľnosti za nevyhnutný krok, ktorý by mal byť aplikovaný aj v slovenskom športovom hnutí. Z tohto dôvodu sa SOŠV rozhodol začleniť vybrané ciele a opatrenia do svojej stratégie.

Prostredníctvom tejto stratégie má SOŠV v úmysle prispieť nielen k organizácii udržateľných športových podujatí na Slovensku, ale zároveň zavedie opatrenia udržateľnosti v rámci svojich vlastných podujatí organizovaných rôznymi oddeleniami jeho sekretariátu.

Okrem prínosu v podobe organizácie udržateľných športových podujatí na Slovensku by príslušné ciele a opatrenia v tejto stratégii mali opäť priniesť príležitosť posilniť pozíciu SOŠV ako strešnej organizácie a dobrého príkladu pre národné športové zväzy a ostatné členské organizácie.

Tieto úmysly budú naplnené prostredníctvom nasledovných cieľov:

Cieľ 2.1 Udržateľné podujatia SOŠV

SOŠV zavedie opatrenia a štandardy udržateľnosti v rámci organizácie svojich vlastných podujatí. Následne zorganizuje pilotné podujatia na lokálnej, regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni, ktoré budú zohľadňovať princípy udržateľnosti.

Cieľ 2.2 Udržateľné športové podujatia

SOŠV má v úmysle podieľať sa na príprave Národnej stratégie športových podujatí, ktorá by stanovila princípy a pravidlá, podľa ktorých sa bude riadiť organizácia športových podujatí u nás, predovšetkým tých na medzinárodnej úrovni.

Okrem toho, pripraví usmernenia udržateľnosti, ktoré by mali byť aplikovateľné na rôzne typy a úrovne športových podujatí. V spolupráci s partnerskými NOV (napr. DIF

a DOSB) vypracuje manuál, ktorý by mal byť užitočným zdrojom informácií pre slovenské športové organizácie pri organizovaní ich podujatí v duchu princípov udržateľnosti.

Po splnení podmienok a získaní certifikátu ISO 20121 má SOŠV tiež v úmysle poskytovať pomoc národným športovým organizáciám, ktoré prejavia záujem o certifikáciu podľa tohto štandardu.



AKČNÝ PLÁN

Na tomto mieste uvádzame kompletný prehľad všetkých cieľov, míľnikov a opatrení (48 – 54) týkajúcich sa tejto tematickej oblasti, vrátane indikátorov, zodpovednosti, zdrojov financovania a časového horizontu realizácie.

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
2 Dosiahnúť udržateľnosť prostredníctvom podujatí	2.1 Udržateľné podujatia SOŠV	2.1.1 Štandardy udržateľnosti v rámci podujatí SOŠV sú zavedené	48 Vypracovať a schváliť manuál udržateľných podujatí SOŠV	Príslušný dokument je vypracovaný, schválený a publikovaný na webstránke SOŠV	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
		2.1.2 Pilotné podujatia SOŠV sú zorganizované v súlade so štandardmi udržateľnosti	49 Zorganizovať vybrané podujatie Olympijského dňa v súlade so štandardmi udržateľnosti (lokálna / regionálna úroveň)	Správa z podujatia s prehľadom aplikovaných opatrení udržateľnosti je publikovaná na webstránke SOŠV	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			50 Zorganizovať konferenciu Sport (R)Evolution v súlade so štandardmi udržateľnosti (národná úroveň)	Správa z podujatia s prehľadom aplikovaných opatrení udržateľnosti je publikovaná na webstránke SOŠV	Marketingové odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			51 Prispieť k organizácii EYOF 2022 v súlade so štandardmi udržateľnosti (medzinárodná úroveň)	Správa z podujatia s prehľadom aplikovaných opatrení udržateľnosti je publikovaná na webstránke EYOF 2022	Zástupcovia SOŠV v organizačnom výbore EYOF 2022	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
	2.2 Udržateľné športové podujatia	2.2.1 Podmienky pre organizáciu udržateľných športových podujatí na Slovensku sú vytvorené	52 Inicovať vypracovanie a schválenie Národnej stratégie športových podujatí obsahujúcej požiadavky udržateľnosti		Top manažment SOŠV, Sport Event		Vysoká	2022
			53 Vytvoriť manuál/ portál udržateľných športových podujatí ako informačný nástroj pre členské organizácie SOŠV		Sport Event, Odd. olympizmu SOŠV, IT odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			54 Poskytovať asistenciu národným športovým organizáciám pri zavádzaní štandardov manažmentu udržateľnosti podujatí ISO 20121		Sport Event, Odd. olympizmu SOŠV		Nízka	2030

Ekonomická udržateľnosť je zabezpečená prostredníctvom kladenia dôrazu na efektívne a transparentné využívanie finančných prostriedkov pre dosiahnutie vyššie definovaných cieľov.

An aerial photograph of a modern urban park. The park features a central paved area with several benches and young trees planted in concrete planters. A prominent feature is a large, curved concrete structure that appears to be a ramp or a walkway. In the background, a tall, cylindrical building with a glass facade is under construction, with a crane visible on top. Other modern buildings and trees are scattered around the park. The entire image has a warm, golden-yellow color cast.

INFRAŠTRUKTÚRA

ZABEZPEČENIE UDRŽATEĽNOSTI PROSTREDNÍCTVOM INFRAŠTRUKTÚRY

Misia:

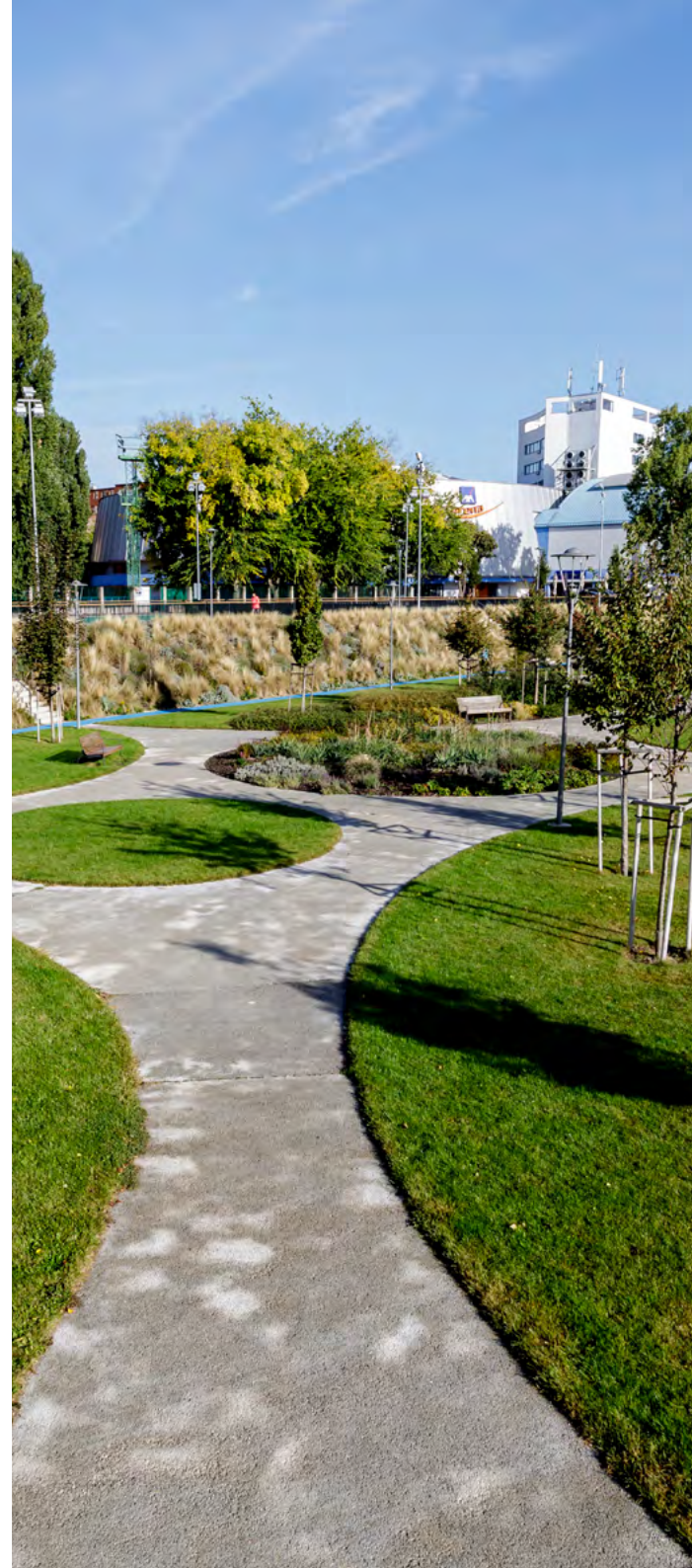
Budovanie športovej infraštruktúry na Slovensku na základe princípov udržateľnosti

V súlade s cieľmi Agendy 2030 OSN:



Rozsah pôsobnosti

Táto tematická oblasť sa týka budovania podmienok pre rozvoj športovej infraštruktúry na Slovensku podľa princípov udržateľnosti, ako aj budovania športových zariadení v školách za účelom zvýšenej pohybovej aktivity detí a mládeže a kvalitného vzdelávania.



Prečo je to dôležité

Rozvoj športovej infraštruktúry je jednou z najvyšších priorit športu na Slovensku. Slovenský šport dlhodobo čelí nedostatku športovísk, zatiaľ čo fond existujúcej infraštruktúry je relatívne starý, čo si vyžaduje nevyhnutnú modernizáciu.

Proces výstavby založený na štandardných metódach využívajúcich betón a oceľ je však všeobecne považovaný za jeden z najväčších producentov uhlíkových emisií.

Produkcia uhlíkových emisií je pochopiteľne spojená nielen s výstavbou, ale aj s prevádzkou budov. Aj z tohto dôvodu sa už nejakú dobu aplikujú riešenia, ktoré umožňujú zvyšovať efektívnosť spotreby energie a zároveň využívať energie z obnoviteľných zdrojov.

Potreba aplikácie opatrení udržateľnosti do výstavby a prevádzky budov sa už dlhšie obdobie presadzuje aj na úrovni EÚ. Napríklad, súčasné štandardy na energetickú hospodárnosť budov sú veľmi prísne. Od januára 2021 je aj na Slovensku platná norma, ktorá ukladá všetkým novostavbám spĺňať energetickú hospodárnosť triedy A0. V blízkej budúcnosti by okrem toho mali byť zavedené do praxe aj normy vyžadujúce uhlíkovú neutralitu budov počas ich prevádzky a následne aj v ich celom životnom cykle. Tieto opatrenia zohľadňujú ambíciu EÚ znížiť do roku 2030 uhlíkové emisie o 55 % a do roku 2050 dosiahnuť uhlíkovú neutralitu.

Udržateľnosť budov však zahŕňa oveľa širšie spektrum opatrení, ktoré sa týkajú celého životného cyklu budovy od plánovania, výstavby, prevádzky až po demoláciu,

či prípadnú recykláciu a opätovné využitie jej súčastí. Zároveň zohľadňuje nielen environmentálne, ale tiež sociálne a ekonomické aspekty, ktoré poukazujú na dôležitosť komplexného a systematického prístupu k udržateľnej výstavbe a prevádzke budov.

Uvedené skutočnosti sa pochopiteľne týkajú aj výstavby a prevádzky športových zariadení. Udržateľný rozvoj športovej infraštruktúry by mal byť predmetom jedného z pripravovaných stretnutí ministrov športu EÚ. Podobne je udržateľná športová infraštruktúra aj jednou z priorit českého predsedníctva EÚ v roku 2022.

V rámci konzultačného procesu počas prípravy tejto stratégie členskej organizácie SOŠV vnímali práve aplikáciu opatrení udržateľnosti v rámci výstavby a prevádzky športovej infraštruktúry za druhú najdôležitejšiu oblasť pre udržateľný rozvoj športu na Slovensku.

Športová komunita na Slovensku si veľmi dobre uvedomuje aj dôležitosť pravidelnej pohybovej aktivity detí a mládeže. V rámci konzultácií ju členské organizácie považovali za vôbec najdôležitejší faktor pre trvalo udržateľný rozvoj športu na Slovensku.

Vedecké dôkazy z posledných dvoch dekád dokazujú pozitívny vplyv pravidelného pohybu nielen na zdravie, ale tiež na kognitívne funkcie detí a ich duševnú pohodu. Prostredníctvom dôslednej aplikácie pohybovej aktivity v rámci výukového procesu v školách, ktorá presahuje štandardné hodiny telesnej výchovy, je tak možné u detí

dosiahnuť lepšie akademické výsledky i správanie.

Týmto vedeckým poznatkom sa prispôsobuje proces výuky napríklad v školách vo Fínsku a v Dánsku. V prípade Dánska si v tejto súvislosti zaslúži pozornosť aj činnosť Dánskej nadácie pre kultúrne a športové zaradenia, ktorá spolufinancuje, okrem iného, aj projekty transformácie školských dvorov a interiérov. Tieto projekty prinášajú inovatívne riešenia s úmyslom motivovať deti k častejšej pohybovej aktivite počas dňa.

SOŠV považuje dánsky prístup za inšpiratívny a hodný realizácie aj v slovenských školách. Týmto spôsobom vzniká príležitosť využiť jeho inováciu a skúsenosti a zároveň zohľadniť aj sociálne aspekty trvalej udržateľnosti a prispieť tak ku kvalitnému vzdelávaniu ako jednému z hlavných udržateľných cieľov Agendy 2030 OSN.

SOŠV ako líder športového hnutia na Slovensku má v úmysle prispieť k budovaniu pozitívnych zmien v týchto oblastiach aplikáciou špecifických cieľov a opatrení v rámci tejto stratégie.

Popri prínose k udržateľnej výstavbe a prevádzke slovenských športových zariadení, ako aj k zlepšeniu podmienok pre pravidelnú pohybovú aktivitu a zdravý životný štýl, navrhované ciele a opatrenia ponúkajú pre SOŠV príležitosť stať sa dôveryhodným zdrojom a nositeľom poznatkov pre národné športové zväzy a ostatné členské organizácie a spoľahlivým partnerom spolupracujúcim s ostatnými inštitúciami v tejto špecifickej oblasti.

Tieto úmysly budú naplnené prostredníctvom nasledovných cieľov:

Cieľ 3.1 Udržateľná športová infraštruktúra

SOŠV sa bude podieľať na príprave Národnej stratégie rozvoja športovej infraštruktúry, ktorá predstavuje dôležitý predpoklad udržateľného budovania športovísk na Slovensku.

Podobne sa bude podieľať na realizácii databázy športovej infraštruktúry, kde sprostredkuje skúsenosti Dánskeho inštitútu športových štúdií, ktorý databázu športovísk v Dánsku realizoval v roku 2017.

V spolupráci s Fondom na podporu športu (FNPŠ) vyvinie SOŠV úsilie a zváži možnosti zavedenia kritérií udržateľnosti v rámci systému hodnotenia projektov športovísk, žiadajúcich o spolufinancovanie z prostriedkov fondu. Podobne v spolupráci s FNPŠ zváži možnosti zavedenia finančnej podpory certifikácie projektov športovísk cez existujúce systémy BREEAM, LEED a pod.

SOŠV považuje za dôležitý aj prenos skúseností a znalostí o udržateľnej výstavbe, obnove a prevádzke športovísk. V tejto súvislosti preto bude postupne budovať internetový portál, ktorý bude zhromažďovať užitočné informácie a príklady dobrej praxe z tejto oblasti.

Jedným z dôležitých predpokladov udržateľnej prevádzky športovísk je aj efektívna spotreba energií a ich získavanie z obnoviteľných zdrojov. Od januára 2021 musí každé nové športovisko spĺňať energetickú triedu A0 s využitím obnoviteľných zdrojov energie. Okrem toho Centrálny register energetických certifikátov v súčasnosti eviduje iba 358 budov so športovou funkciou, pričom iba 8 z nich spadá do triedy A0 a 77 do triedy A1. Podstatná časť športovej infraštruktúry u nás preto nemá energetický certifikát, príp. spadá do nižších tried energetickej hospodárnosti.

V tejto súvislosti preto SOŠV v spolupráci s FNPŠ preverí možnosti zohľadnenia tejto špecifickej potreby modernizácie existujúcej športovej infraštruktúry za účelom zlepšenia ich energetickej hospodárnosti a využitia obnoviteľných zdrojov energie v rámci budúcich programov spolufinancovania. Podobne SOŠV v spolupráci s FNPŠ zváži možnosti podpory projektov modernizácie zimných štadiónov s využitím chladiacich systémov na báze CO₂ v rámci budúcich programov spolufinancovania.

Cieľ 3.2 Udržateľná športová infraštruktúra v školách

Na základe dobrého príkladu Dánskej nadácie pre kultúrne a športové zariadenia SOŠV v spolupráci s FNPŠ zváži možnosti ako podporiť projekty transformácie školských

dvorov a interiérov za účelom zvyšovania pohybovej aktivity detí a mládeže a kvalitného vzdelávania v slovenských školách.

AKČNÝ PLÁN

Na tomto mieste uvádzame kompletný prehľad všetkých cieľov, míľnikov a opatrení (55 – 62) v rámci tejto tematickej oblasti, vrátane indikátorov, zodpovednosti, zdrojov financovania a časového horizontu realizácie.

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
3 Zabezpečiť udržateľnosť prostredníctvom športovej infraštruktúry	3.1 Udržateľná športová infraštruktúra	3.1.1 Podmienky pre rozvoj udržateľnej športovej infraštruktúry sú vytvorené	55 Spolupracovať na tvorbe Národnej stratégie športovej infraštruktúry		Top manažment SOŠV		Vysoká	2022
			56 Spolupracovať na tvorbe databázy športovej infraštruktúry		Odd. olympizmu SOŠV, výkonný riaditeľ SOŠV		Vysoká	2022
			57 V spolupráci s Fondom na podporu športu (FNPS) zväziť možnosti zavedenia kritérií udržateľnosti do hodnotenia projektov športovísk v rámci jednotlivých programov spolufinancovania		Výkonný riaditeľ SOŠV, členovia SOŠV vo FNPS		Vysoká	2022

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			58 V spolupráci s FNPŠ zvážiť možnosti zavedenia finančnej podpory certifikácie projektov športovísk cez existujúce systémy BREEAM, LEED a pod.		Výkonný riaditeľ SOŠV, členovia SOŠV vo FNPŠ		Stredná	2024
			59 Priebežne budovať internetový portál o udržateľných športových zariadeniach ako informačný nástroj pre členské organizácie SOŠV		Odd. olympizmu SOŠV, IT odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Nízka	2030
		3.1.2 Existujúce športové zariadenia sú postupne modernizované za účelom zlepšenia ich energetickej hospodárnosti	60 V spolupráci s FNPŠ preveriť možnosti zohľadnenia potreby modernizácie existujúcich športových zariadení s využitím obnoviteľných zdrojov energie v rámci budúcich programov spolufinancovania	Počet spolufinancovaných projektov	Top manažment SOŠV, členovia SOŠV vo FNPŠ	Rozpočet FNPŠ	Stredná	2024

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
			61 V spolupráci s FNPŠ zvážiť možnosti podpory projektov modernizácie zimných štadiónov s využitím chladiacich systémov na báze CO ₂ v rámci budúcich programov spolufinancovania	Počet spolufinancovaných projektov	Top manažment SOŠV, členovia SOŠV vo FNPŠ	Rozpočet FNPŠ	Nízka	2030
	3.2 Udržateľná športová infraštruktúra v školách	3.2.1 Školské dvory a interiéry sú postupne transformované v prospech zvyšovania pohybovej aktivity detí a mládeže	62 V spolupráci s FNPŠ zvážiť možnosti podpory projektov transformácie školských dvorov a interiérov za účelom zvyšovania pohybovej aktivity detí a mládeže a kvalitného vzdelávania v slovenských školách	Počet spolufinancovaných projektov	Top manažment SOŠV, členovia SOŠV vo FNPŠ	Rozpočet FNPŠ	Nízka	2030

Ekonomická udržateľnosť je zabezpečená prostredníctvom kladenia dôrazu na efektívne a transparentné využívanie finančných prostriedkov pre dosiahnutie vyššie definovaných cieľov.

A young woman in a light-colored long-sleeved shirt and dark leggings is captured mid-air during a long jump in a gymnasium. She has her arms tucked in front of her and her legs extended forward. To her left, a woman in a dark jacket is leaning forward, clapping her hands. In the background, several other people are watching, and a basketball hoop is visible. The gymnasium floor is marked with a long jump pit and a measuring tape. A banner with a logo is on the right side of the frame. The entire image has a red color overlay.

VZDELÁVANIE

ZABEZPEČENIE UDRŽATEĽNOSTI PROSTREDNÍCTVOM VZDELÁVANIA

Misia:

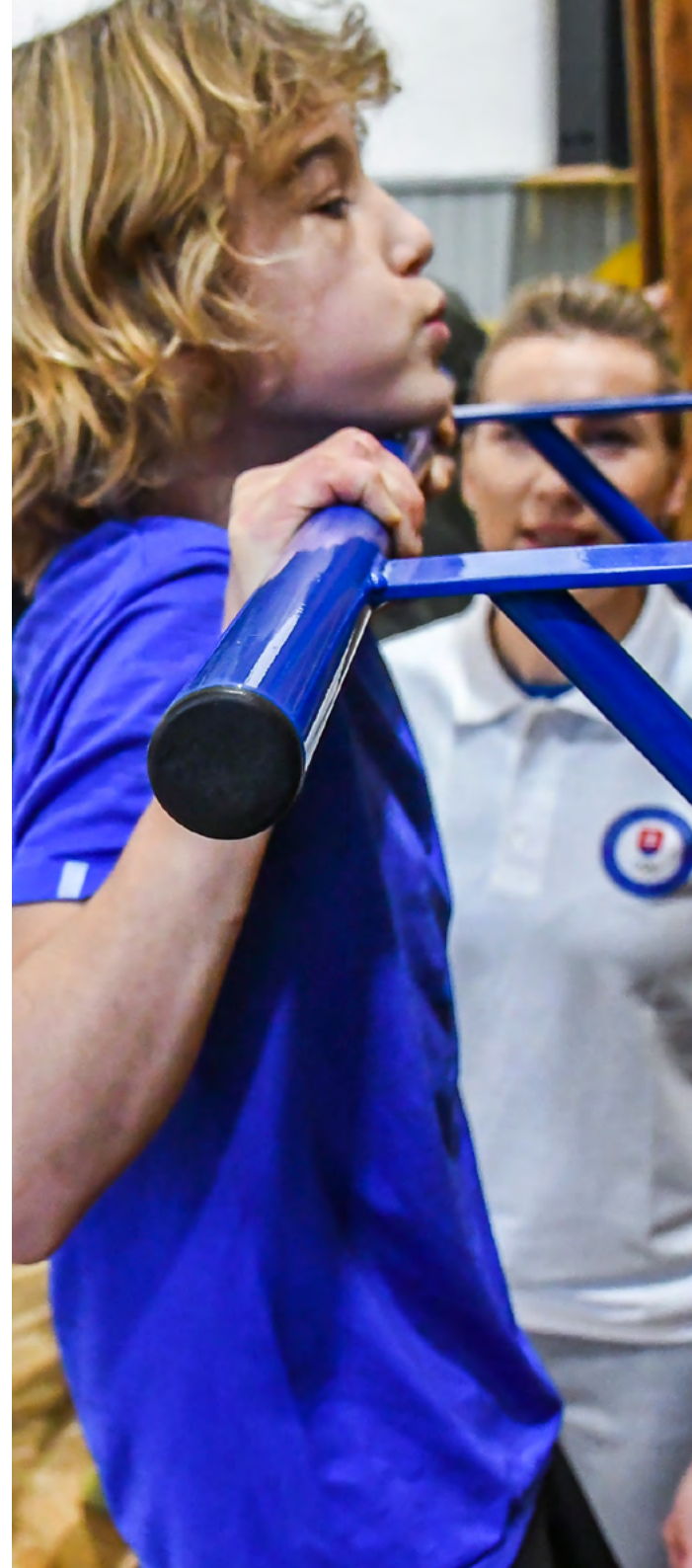
Budovanie kvalitného vzdelávania prostredníctvom športu v slovenských školách

V súlade s cieľmi Agendy 2030 OSN:



Rozsah pôsobnosti

Táto tematická oblasť sa týka budovania kvalitného vzdelávania prostredníctvom športu v slovenských školách.



Prečo je to dôležité

Kvalitné vzdelávanie je jedným z globálnych cieľov definovaných v rámci Agendy 2030 pre trvalo udržateľný rozvoj OSN. Súčasťou procesu vzdelávania a výchovy je pritom aj rozvoj morálnych a etických kvalít detí a mládeže, ktorý je dôležitým prvkom pri budovaní udržateľnej budúcnosti ďalších generácií.

Vzdelávanie malo vždy dôležité miesto v portfóliu aktivít SOŠV. Olympijská výchova má bohatú tradíciu v olympijskom hnutí na Slovensku so špecifickým zameraním na propagáciu olympijských hodnôt.

SOŠV si uvedomuje, že nielen na Slovensku chýba systematický prístup k hodnotovej výchove. Zároveň vnímame, že šport je nositeľom cenných životných hodnôt a môže pôsobiť ako užitočný nástroj pri budovaní charakteru detí.

Vzhľadom na bohatú tradíciu SOŠV v oblasti olympijskej výchovy a propagácie olympijských hodnôt vidí SOŠV príležitosť prispieť k zmierneniu rizík vyplývajúcich z nedostatočnej pozornosti kladenej na hodnotovú výchovu. Svojím vlastným spôsobom chce preto SOŠV prispieť k zlepšeniu aj v tomto ohľade.

Znižujúca sa pravidelná pohybová aktivita detí a mládeže je ďalším z dlhotrvajúcich problémov, ktoré si SOŠV tiež uvedomuje. Riziká súvisiace s negatívnym dopadom na zdravie a duševnú pohodu sú dokázané a zrejme.

Vyššie spomenuté vedecké dôkazy z posledných dvoch dekád o pozitívnom vplyve pravidelnej pohybovej aktivity nielen na zdravie, ale aj na akademické výsledky a správanie žiakov a študentov ešte viac zdôrazňujú potrebu vyvíjať úsilie pri propagácii dôležitosti pravidelného pohybu aj v slovenských školách za účelom dosiahnutia pozitívnych zmien.

Navrhované ciele a opatrenia by tak mali opäť prispieť ku kvalitnému vzdelávaniu ako jednému z trvalo udržateľných cieľov Agendy 2030 OSN, aj k posilneniu pozície SOŠV v slovenskom športovom hnutí ako spoľahlivého partnera spolupracujúceho s ostatnými inštitúciami na ich realizácii.



Tieto úmysly budú naplnené prostredníctvom nasledovných cieľov:

Cieľ 4.1 Kvalitné vzdelávanie

SOŠV si uvedomuje dôležitosť hodnotového vzdelávania pri budovaní morálneho kompasu mladej generácie. Pre tento účel sa SOŠV rozhodol budovať na svojej tradícii v oblasti vzdelávania a podniknúť potrebné kroky na aplikáciu Programu vzdelávania o olympijských hodnotách (OVEP) vytvoreného MOV a prispôbiť jeho obsah slovenským podmienkam, vrátane začlenenia tém environmentálnej výchovy a udržateľnosti do jeho obsahu.

Na základe skúseností Dánska a Fínska tiež SOŠV iniciuje vypracovanie dokumentu obsahujúceho prehľad vedeckých dôkazov o prínosoch pravidelnej pohybovej aktivity na kognitívne funkcie detí a následné zlepšenie

ich akademických výsledkov, ktorý by zahŕňal aj príklady dobrej praxe. Tento dokument by mal slúžiť ako nástroj na stimuláciu ďalších krokov vedúcich k aplikácii konkrétnych opatrení v slovenských školách za účelom zvyšovania pohybovej aktivity detí a mládeže a zlepšovania ich duševnej pohody a zdravia.

V snahe prispieť k zvyšovaniu pohybovej aktivity detí bude SOŠV tiež realizovať projekt Olympijského odznaku všestrannosti (OLOV), ktorý sa zameriava na testovanie pohybových schopností detí.



AKČNÝ PLÁN

Na tomto mieste uvádzame kompletný prehľad všetkých cieľov, míľnikov a opatrení (63 – 65) v rámci tejto tematickej oblasti, vrátane indikátorov, zodpovednosti, zdrojov financovania a časového horizontu realizácie.

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
4 Zabezpečiť udržateľnosť prostredníctvom vzdelávania	4.1 Kvalitné vzdelávanie	4.1.1 Témy udržateľnosti sú začlenené do programov vzdelávania SOŠV pre deti a mládež	63 Vytvoriť a zaviesť Program vzdelávania olympijských hodnôt (OVEP) na Slovensku	Počet aktivít OVEP a počet účastníkov	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
		4.1.2 SOŠV prispieva k propagácii pohyb. aktivít v procese učenia sa na školách a k budovaniu optimálnych podmienok pre duševnú pohodu žiakov a študentov	64 Vytvoriť súbor argumentov o pozitívnom vplyve pravidelnej pohybovej aktivity na kognitívne funkcie žiakov založený na dobrých príkladoch z praxe Dánska a Fínska	Príslušný dokument je vypracovaný a prezentovaný	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
		4.1.3 SOŠV prispieva k zvyšovaniu pohybovej aktivity detí	65 Realizovať projekt Olympijský odznak všestrannosti (OLOV) na slovenských školách	Počet účastníkov v školskom roku	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022

Ekonomická udržateľnosť je zabezpečená prostredníctvom kladenia dôrazu na efektívne a transparentné využívanie finančných prostriedkov pre dosiahnutie vyššie definovaných cieľov.



KOMUNIKÁCIA

ZABEZPEČENIE UDRŽATEĽNOSTI PROSTREDNÍCTVOM KOMUNIKÁCIE

Misia:

Zvyšovanie povedomia o udržateľnosti v sektore športu na Slovensku

V súlade s cieľmi Agendy 2030 OSN:



Rozsah pôsobnosti

Táto tematická oblasť sa týka zvyšovania povedomia a znalostí o témach udržateľnosti v rámci SOŠV a medzi jeho členskými organizáciami.



Prečo je to dôležité

V súvislosti s udržateľnosťou zohráva veľmi dôležitú úlohu aj komunikácia. SOŠV chápe, že trvalá udržateľnosť je mimoriadne komplexná téma na komunikáciu. Zároveň si uvedomuje, že ak chce budovať slovenský šport na princípoch udržateľnosti, je nevyhnutné komunikovať príslušné témy s partnermi a záujmovými stranami, predovšetkým s vlastnými zamestnancami a členskými organizáciami. Poukázali na to aj výsledky konzultácie s členskými organizáciami SOŠV, ktoré zreteľne upozornili na potrebu venovať

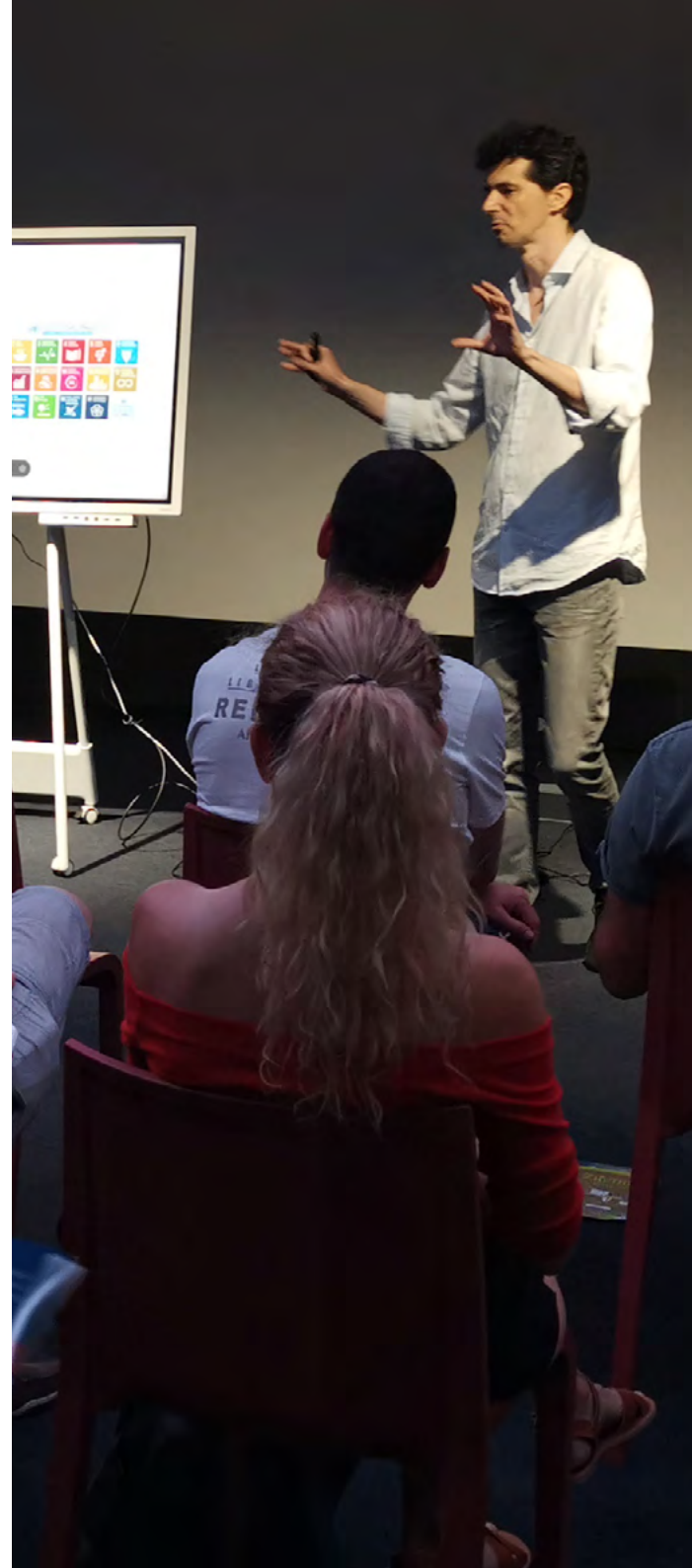
zvýšené úsilie práve zvyšovaniu povedomia o dôležitosti udržateľnosti.

Realizácia príslušných cieľov, míľnikov a opatrení so sebou prináša SOŠV príležitosť zvyšovať povedomie a znalosti v rôznych témach udržateľnosti a zároveň v spolupráci s odbornou verejnosťou sa stať dôveryhodným zdrojom znalostí a lídrom v komunikácii a šírení osvetu o trvalej udržateľnosti v slovenskom športovom hnutí.

Tieto úmysly budú naplnené prostredníctvom nasledovných cieľov:

Cieľ 5.1 **SOŠV je lídrom v rámci komunikácie tém udržateľnosti v sektore športu na Slovensku**

SOŠV má v úmysle stať sa lídrom v rámci propagácie udržateľnosti medzi svojimi členskými organizáciami i v celom športovom hnutí na Slovensku. Vytrvalá a systematická komunikácia o témach týkajúcich sa udržateľnosti a prenos znalostí z tejto špecifickej oblasti sú preto nevyhnutným krokom a dôležitým nástrojom v snahe budovať slovenský šport na jej princípoch. V tejto súvislosti SOŠV vypracuje a zavedie vlastnú komunikačnú stratégiu udržateľnosti a postupne vybuduje internetový portál „Udržateľný šport“ ako zdroj informácií a znalostí o udržateľnosti pre členské organizácie SOŠV. Zároveň bude využívať príklady dobrej praxe zahraničných NOV. SOŠV podnikne kroky aj v rámci svojej organizácie a smerom k svojim zamestnancom, ktorí budú tiež systematicky informovaní o rozmanitých témach udržateľnosti prostredníctvom špecifických aktivít a iniciatív.



AKČNÝ PLÁN

Na tomto mieste uvádzame kompletný prehľad všetkých cieľov, míľnikov a opatrení (66 – 69) v rámci tejto tematickej oblasti, vrátane indikátorov, zodpovednosti, zdrojov financovania a časového horizontu realizácie.

Tematická oblasť	Cieľ	Míľnik	Opatrenie	Indikátor	Zodpovednosť	Financovanie	Priorita	Rok realizácie
5 Zabezpečiť udržateľnosť prostredníctvom komunikácie	5.1 SOŠV je lídrom v rámci propagácie tém udržateľnosti v sektore športu na Slovensku	5.1.1 SOŠV komunikuje so svojimi členskými organizáciami témy udržateľnosti	66 Vytvoriť a zaviesť komunikačnú stratégiu udržateľnosti SOŠV	Počet článkov a prezentácií za rok	Media House SOŠV	Rozpočet SOŠV	Stredná	2024
			67 Vybudovať internetový portál „Udržateľný šport“ ako informačný nástroj pre členské organizácie SOŠV	Príslušná webstránka je vytvorená obsahujúc informácie o výsledkoch realizácie tejto stratégie a ďalšie praktické informácie na témy udržateľnosti	Odd. olympizmu SOŠV, IT odd. SOŠV	Rozpočet SOŠV	Nízka	2030
		5.1.2 SOŠV komunikuje so svojimi zamestnancami témy udržateľnosti	68 Pripraviť infografiky a návody na témy udržateľnosti, ktoré budú distribuované na pracoviskách SOŠV		Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Vysoká	2022
			69 Organizovať priebežne informatívne aktivity na témy udržateľnosti	Počet aktivít a účastníkov za rok	Odd. olympizmu SOŠV	Rozpočet SOŠV	Nízka	2030

Ekonomická udržateľnosť je zabezpečená prostredníctvom kladenia dôrazu na efektívne a transparentné využívanie finančných prostriedkov pre dosiahnutie vyššie definovaných cieľov.

5 Aplikácia stratégie



5.1 Systém riadenia

SOŠV chápe, že trvalá udržateľnosť musí byť integrálnou súčasťou jeho fungovania a rozhodovania. Z tohto dôvodu SOŠV aplikuje systém manažérstva udržateľnosti v rámci realizácie stratégie a akčného plánu.

Aplikácia systému manažérstva udržateľnosti sa bude spoliehať na niekoľko nasledovných prvkov:

Politiku udržateľnosti, ktorou sa vedenie formálne zaväzuje k princípom trvalej udržateľnosti a k priebežnému zlepšovaniu sa
(vid'. Príloha)

Jasne definované úlohy a zodpovednosti vo vzťahu k udržateľnosti v rámci organizácie

Finančné, ľudské a technické zdroje, ktoré budú definované v každoročných akčných plánoch

Budovanie schopností a zvyšovanie povedomia v snahe zabezpečiť dostatočnú úroveň znalostí a kompetencií

Transparentnú komunikáciu ohľadom progresu, výziev a prípadných ponaučení

Priebežný dialóg s partnermi a zúčastnenými stranami

Prostredníctvom tejto stratégie sa SOŠV zaväzuje pripraviť svoj systém manažérstva udržateľnosti tak, aby zodpovedal niektorému z medzinárodne uznaných štandardov. Najvhodnejším štandardom je ISO 20121: 2012 (Systém manažérstva udržateľnosti podujatí). Tento systém bol špecificky vyvinutý pre sektor organizácie podujatí a bol

prvýkrát aplikovaný organizačným výborom OH 2012 v Londýne. Následne ho aplikovali organizačné výbory OH 2016 v Riu de Janeiro a ZOH 2018 v Pjongčangu. Je jednou z požiadaviek MOV na všetky organizačné výbory budúcich hier. MOV odporúča aplikáciu tohto štandardu aj pre národné olympijské výbory.

5.2 Úlohy a zodpovednosti

V snahe naplniť ciele a opatrenia tejto stratégie boli definované nasledovné úlohy a zodpovednosti:

Výkonný výbor SOŠV, ktorému predsedá prezident SOŠV, je hlavný rozhodovací orgán SOŠV. Pozostáva z 11 členov, ktorí schvaľujú stratégiu udržateľnosti, politiku udržateľnosti i správy o výsledkoch aplikácie stratégie udržateľnosti. Tie sú následne predkladané valnému zhromaždeniu SOŠV na vedomie.

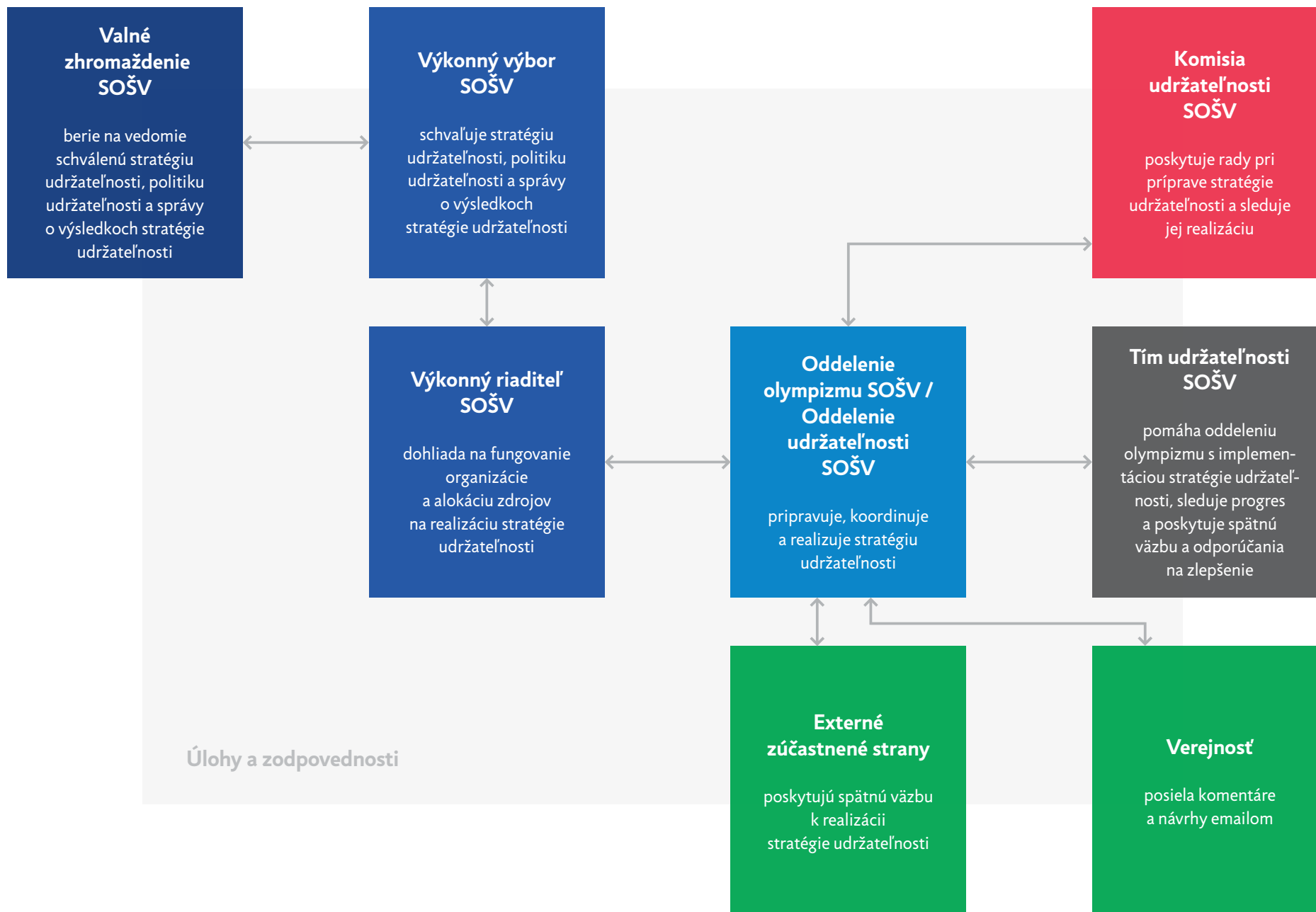
Výkonný riaditeľ SOŠV je hlavným výkonným pracovníkom v rámci administratívy SOŠV. Dohliada na chod organizácie a alokáciu zdrojov aj pre účely realizácie stratégie udržateľnosti. Výkonný riaditeľ predstavuje prepojenie medzi všetkými oddeleniami a výkonným výborom a zodpovedá sa priamo prezidentovi SOŠV.

Oddelenie olympizmu SOŠV, resp. oddelenie trvalej udržateľnosti zodpovedá za tvorbu, koordináciu a realizáciu stratégie udržateľnosti. Riaditeľ oddelenia podáva správy výkonnému riaditeľovi a zúčastňuje sa spoločne s riaditeľmi ostatných oddelení na poradách vedenia. Oddelenie olympizmu, resp. oddelenie trvalej udržateľnosti tiež poskytuje podporu pre činnosť komisie udržateľnosti SOŠV.

Komisia udržateľnosti SOŠV je založená v snahe poskytovať rady pri ďalšom vývoji stratégie udržateľnosti a kontrolovať jej realizáciu. Pozostáva zo zástupcov SOŠV, aj z externých expertov a zúčastnených strán.

Tím udržateľnosti SOŠV spolupracuje so všetkými oddeleniami a orgánmi SOŠV. Pozostáva zo zástupcov vybraných oddelení SOŠV a pomáha oddeleniu olympizmu (resp. oddeleniu trvalej udržateľnosti) s realizáciou stratégie udržateľnosti, kontroluje progres a podáva spätnú väzbu a odporúčania na zlepšenie.

Príležitosť na spätnú väzbu ohľadom realizácie stratégie udržateľnosti je k dispozícii aj externým partnerom a zúčastneným stranám. Verejnosť môže svoje komentáre a návrhy posilať na emailovú adresu udrzatelnysport@olympic.sk.



5.3 Poskytovanie podpory

V rámci prípravy tejto stratégie SOŠV realizoval proces konzultácií a zhromažďoval spätnú väzbu od svojich partnerov a zúčastnených strán. SOŠV má v úmysle naďalej udržiavať tieto kontakty a pokračovať v dialógu prostredníctvom okrúhlych stolov, videokonferencií, bilaterálnych stretnutí či iných foriem interakcie.

Ako strešná organizácia športového hnutia na Slovensku

má SOŠV v úmysle, aby bola trvalá udržateľnosť postupne implementovaná aj jeho členskými organizáciami. Pre tento účel sa SOŠV bude snažiť poskytovať potrebné poznatky a podporu.

SOŠV tiež nadviazal spoluprácu s niekoľkými organizáciami, ako sú Fond na podporu športu, Antidopingová agentúra SR, mimovládna organizácia Planet Lover

a ďalšie. Tieto partnerstvá umožňujú SOŠV naplňovať ciele tejto stratégie a propagovať úlohu športu a olympijských hodnôt v rámci trvalo udržateľného rozvoja.

SOŠV chápe, že udržateľnosť je dlhotrvajúci proces a záväzok a je dôležité zostať otvorený novým nápadom a podnetom. V tomto ohľade sa veľká dôležitosť kladie na spätnú väzbu od partnerov a ďalších zúčastnených strán.

5.4 Sledovanie progresu

Akčný plán stratégie udržateľnosti obsahuje indikátory, ktoré boli definované s úmyslom sledovať pokrok pri realizácii cieľov a opatrení v rámci každej z piatich tematických oblastí.

5.5 Komunikácia a podávanie správ

Online médiá, sociálne siete a ďalšie komunikačné kanály SOŠV budú dôležitými nástrojmi komunikácie ohľadom výsledkov stratégie udržateľnosti.

Komunikácia SOŠV v tejto súvislosti musí zahŕňať aj formálne podávanie správ. V tomto ohľade sa SOŠV zaväzuje začleniť prehľady udržateľnosti do každej edície výročných správ SOŠV počínajúc rokom 2022.

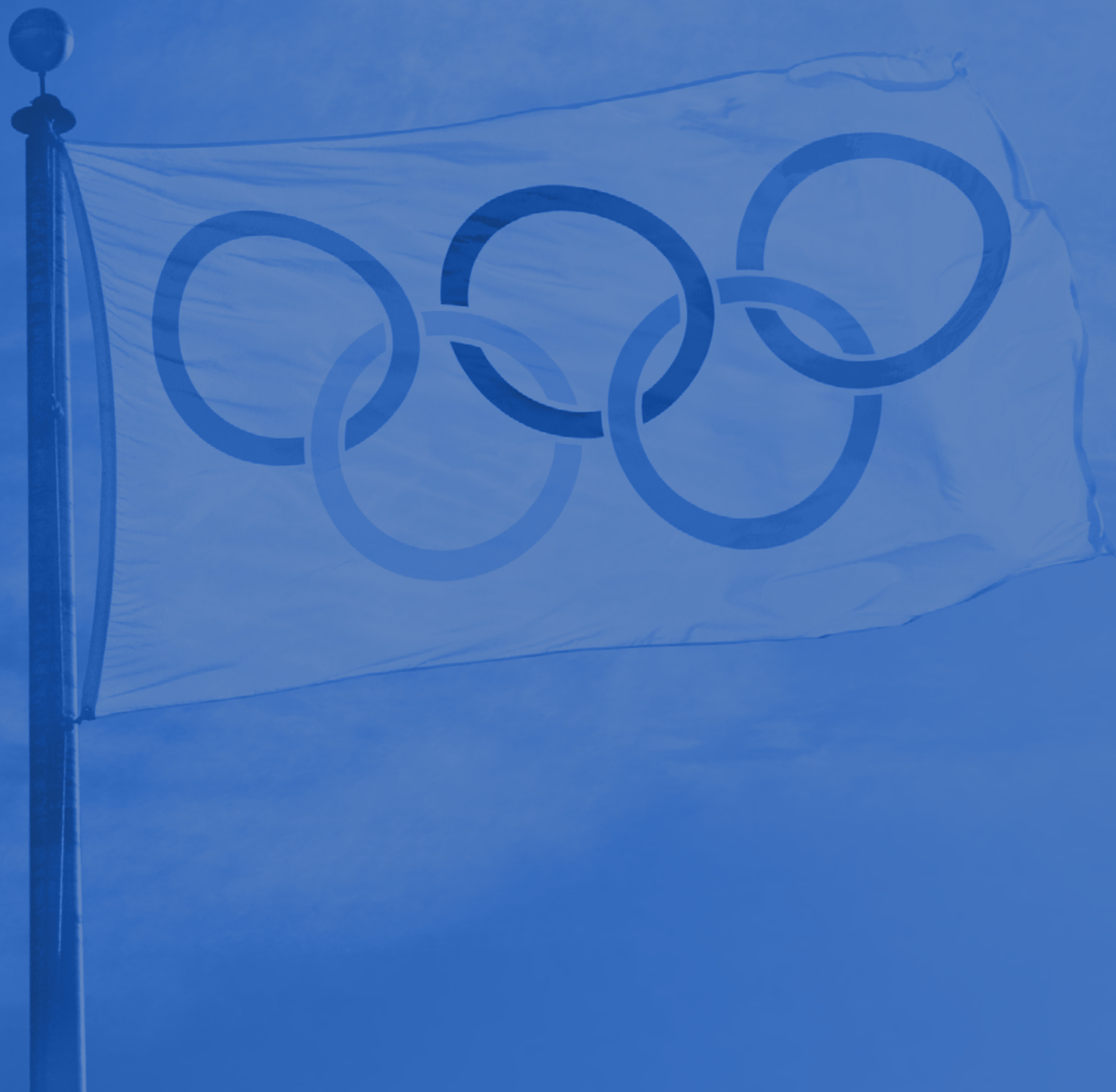
5.6 Prehodnotenie stratégie udržateľnosti

Tím udržateľnosti SOŠV bude realizovať pravidelný monitoring pokroku a zhromažďovať údaje o realizovaných opatreniach. To umožní kontrolovať pokrok na každoročnej báze s ohľadom na ciele stratégie.

Táto stratégia udržateľnosti bude prehodnocovaná na konci každého štvorročného cyklu v snahe zabezpečiť, aby zostala relevantná a reflektovala pokrok v rámci olympijského hnutia a všeobecný vývoj v oblasti trvalej udržateľnosti.

Na základe výsledkov tohto hodnotiaceho procesu môže byť zverejnená aktualizovaná verzia stratégie a akčného plánu začiatkom roka 2025 na konci štvorročného cyklu.

Prílohy



Politika udržateľnosti Slovenského olympijského a športového výboru

Ako národný olympijský výbor na Slovensku sa zaväzujeme podporovať poslanie olympijského hnutia budovať lepší svet prostredníctvom športu a propagovať olympijské hodnoty. To sa zásadným spôsobom týka aj oblasti trvalej udržateľnosti, ktorá je jednou z najväčších výziev našej doby.

Sedemnást globálnych cieľov trvalo udržateľného rozvoja Organizácie Spojených národov predstavuje konkrétny rámec, ktorý nám ukazuje, ako by mohol „lepší svet“ vyzeráť do roku 2030. Je zásadné, že OSN uznáva šport

ako dôležitý nástroj trvalo udržateľného rozvoja, ako aj úlohu olympizmu pri oslovovaní mládeže a inšpirovaní budúcich generácií.

Ako strešná organizácia slovenského športu, ktorej kľúčovým poslaním je podporovať rozvoj športu na Slovensku, si plne uvedomujeme, že je potrebné, aby sme vykonali, čo môžeme v snahe zlepšiť náš výkon z hľadiska udržateľnosti a podporovať ostatných, aby nás nasledovali.

V roku 2020 sme začali proces tvorby stratégie udrža-

teľnosti. V rámci prípravy našej stratégie a jej cieľov sme sa inšpirovali stratégiou Medzinárodného olympijského výboru, Národného olympijského výboru a Konfederácie športových zväzov Dánska, aj informáciami získanými v rámci konzultácií s našimi partnermi a zúčastnenými stranami.

Stratégia zohľadňuje naše ciele v oblasti udržateľnosti do roku 2030 a predstavuje príspevok SOŠV k napĺňaniu globálnych cieľov trvalej udržateľnosti Organizácie Spojených národov.

Stratégia zahŕňa tri sféry zodpovednosti:

SOŠV ako organizácia
SOŠV ako líder športového hnutia na Slovensku
SOŠV ako člen medzinárodného olympijského hnutia

a päť hlavných tematických oblastí:

Pracovné prostredie
Podujatia
Infraštruktúra
Vzdelávanie
Komunikácia

Prostredníctvom tejto stratégie deklaruujeme náš záväzok transformovať SOŠV na modernú organizáciu a pôsobiť ako dôveryhodný príklad a sprostredkovateľ udržateľných zmien v celom sektore športu na Slovensku.

Naším cieľom je urobiť z udržateľnosti nedeliteľnú súčasť nášho systému riadenia a pracovnej kultúry. Udržateľnosť sa stáva dôležitou súčasťou nášho systému hodnôt spoločne s líderstvom, integritou, transparentnosťou a spoluprácou.

Realizáciu tejto stratégie udržateľnosti zabezpečíme prostredníctvom:

- určenia/založenia oddelenia v rámci SOŠV, ktoré bude koordinovať prácu v tejto oblasti;
- založenia komisie udržateľnosti a tímu udržateľnosti, ktoré budú podporovať prácu v tejto oblasti;
- stanovenia cieľov a opatrení, ktoré budú reflektovať päť tematických oblastí udržateľnosti;
- zabezpečenia, aby naši zamestnanci porozumeli tejto politike a cieľom stratégie, a aby sa usilovali konať čo najlepšie v duchu princípov udržateľnosti vo svojej práci;
- spolupráce s našimi partnermi a zúčastnenými stranami na realizácii cieľov a opatrení.

Náš výkonný riaditeľ ako aj riaditelia oddelení zodpovedajú za zabezpečenie výkonnosti v rámci udržateľnosti a adekvátnych zdrojov na realizáciu jej cieľov. Všetci plne podporujú túto stratégiu a poskytujú potrebnú úroveň riadenia v rámci ich oblastí zodpovednosti.

Zároveň sa týmto zaväzujeme otvorene a pravidelne informovať o našom prograse pri naplňaní tejto stratégie, ako aj sa kontinuálne usilovať o zlepšovanie v oblasti trvalej udržateľnosti.

Schválené VV SOŠV dňa 9. septembra 2021



Anton Siekel, prezident SOŠV







www.olympic.sk/udrzatelny-sport